

Scuola in stalla: «Facciamo i conti»



ARAL - Crema
26 settembre 2019

*Giorgio Zanatta, Carlo Lovati
Lisa Pirovano, Guido Bruni*

La giornata



- ❖ Premessa e valutazione di alcuni indicatori relativi ai bilanci aziendali realizzati nell'ambito di Democapra e raffronto con le dinamiche economiche delle aziende con bovini da latte (SATA)
- ❖ Introduzione all'utilizzazione del programma per la gestione economica dell'azienda agricola: G€CO



Fare i conti è importante, ma non solo!



*E' importante anche conoscere e tener conto delle dinamiche del mercato internazionale e nazionale
«la concorrenza»*

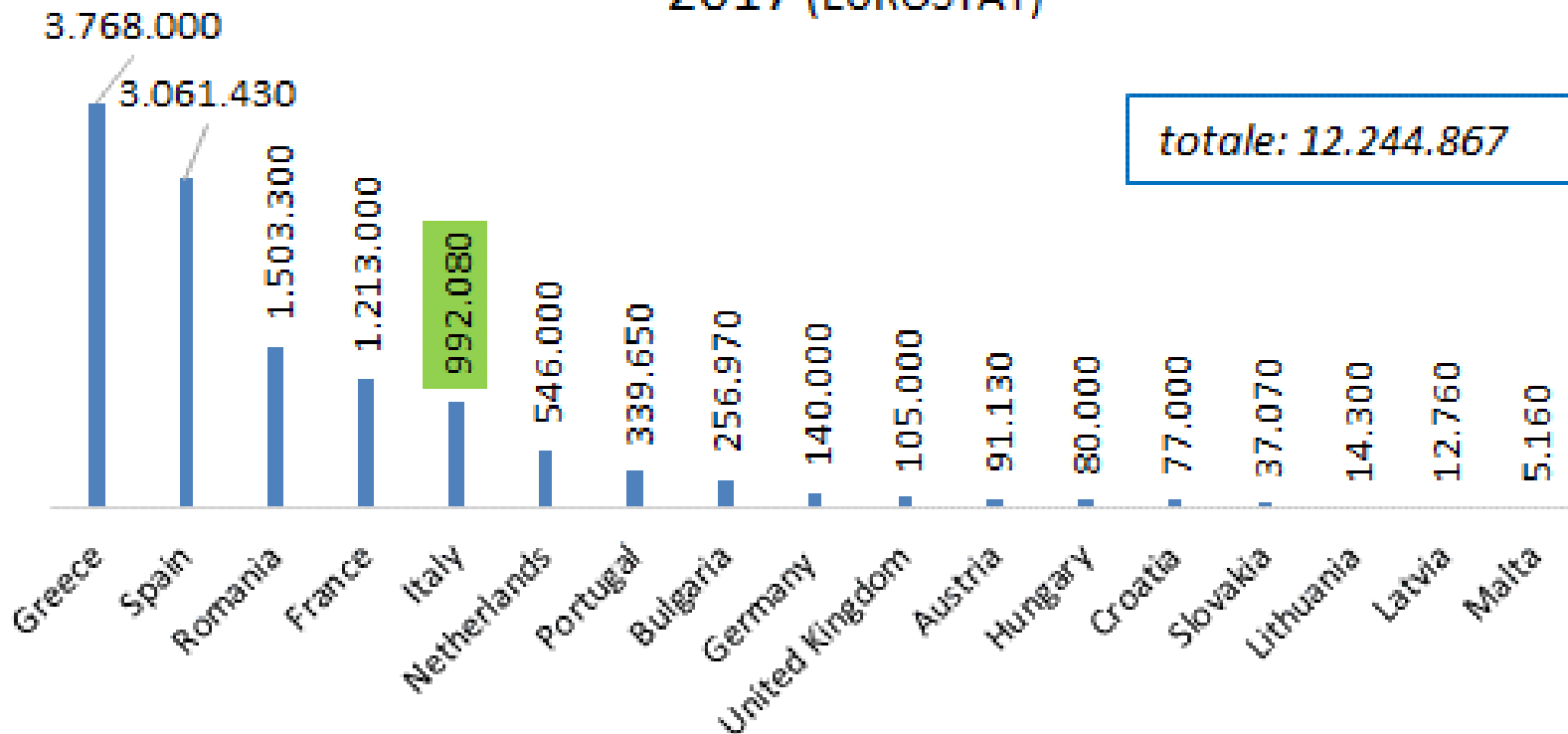
*La qualità, la territorialità e la riconoscibilità
come elementi essenziali
per essere competitivi*



Le capre in Europa



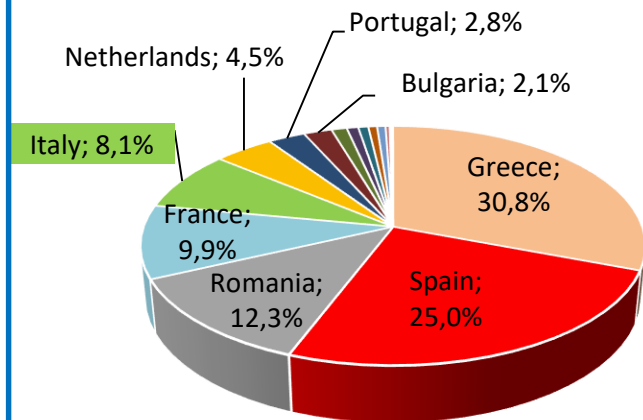
Europa (UE -28) numero capi caprini per nazione
2017 (EUROSTAT)



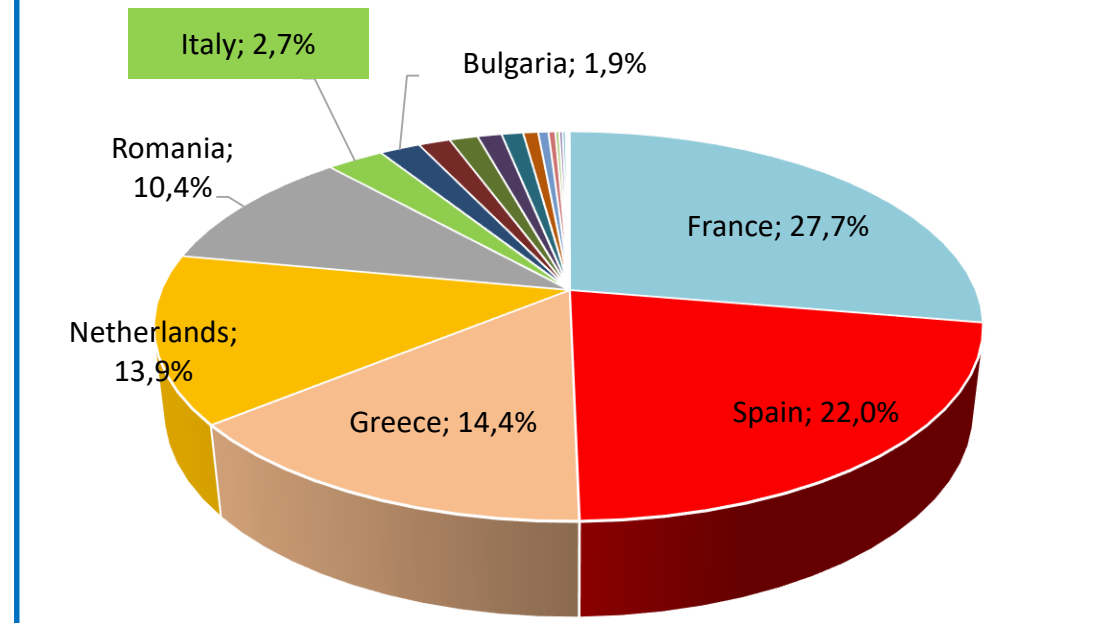
Il latte di capra in Europa



Europa (UE - 28) % capi caprini per nazione (2017 - EUROSTAT)



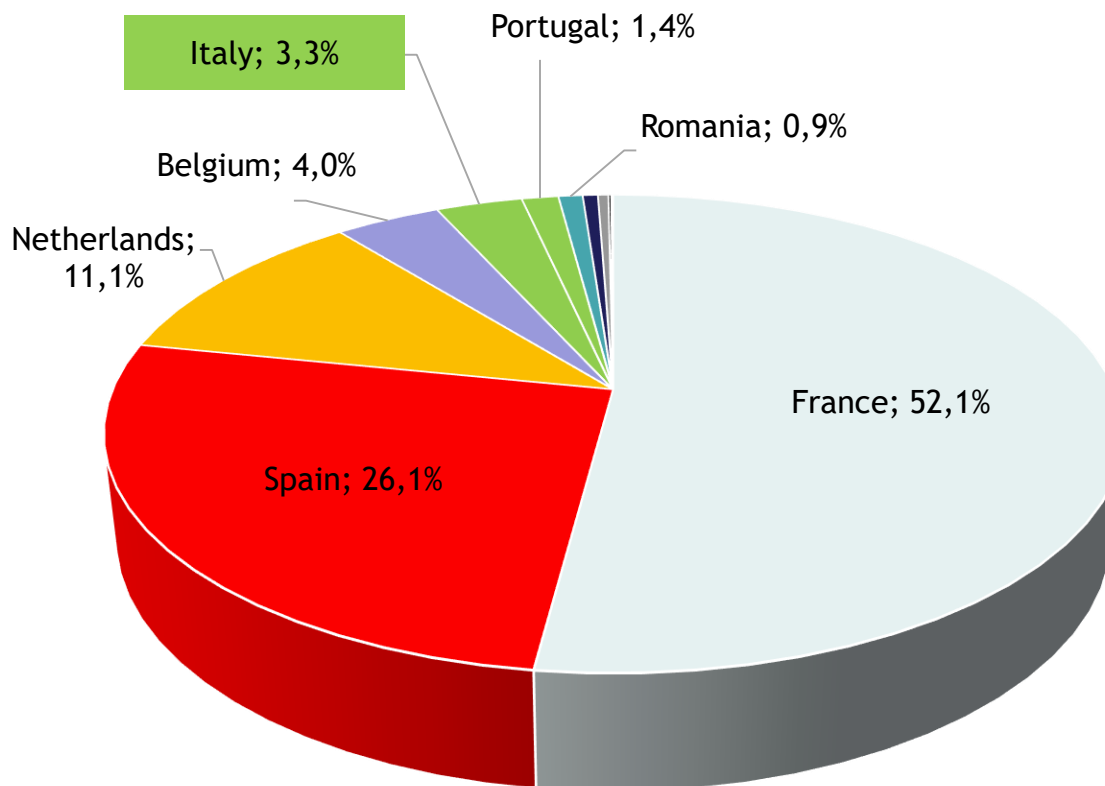
Europa (UE - 28) % produzione latte caprino (2017 - EUROSTAT)



Il formaggio di capra in Europa



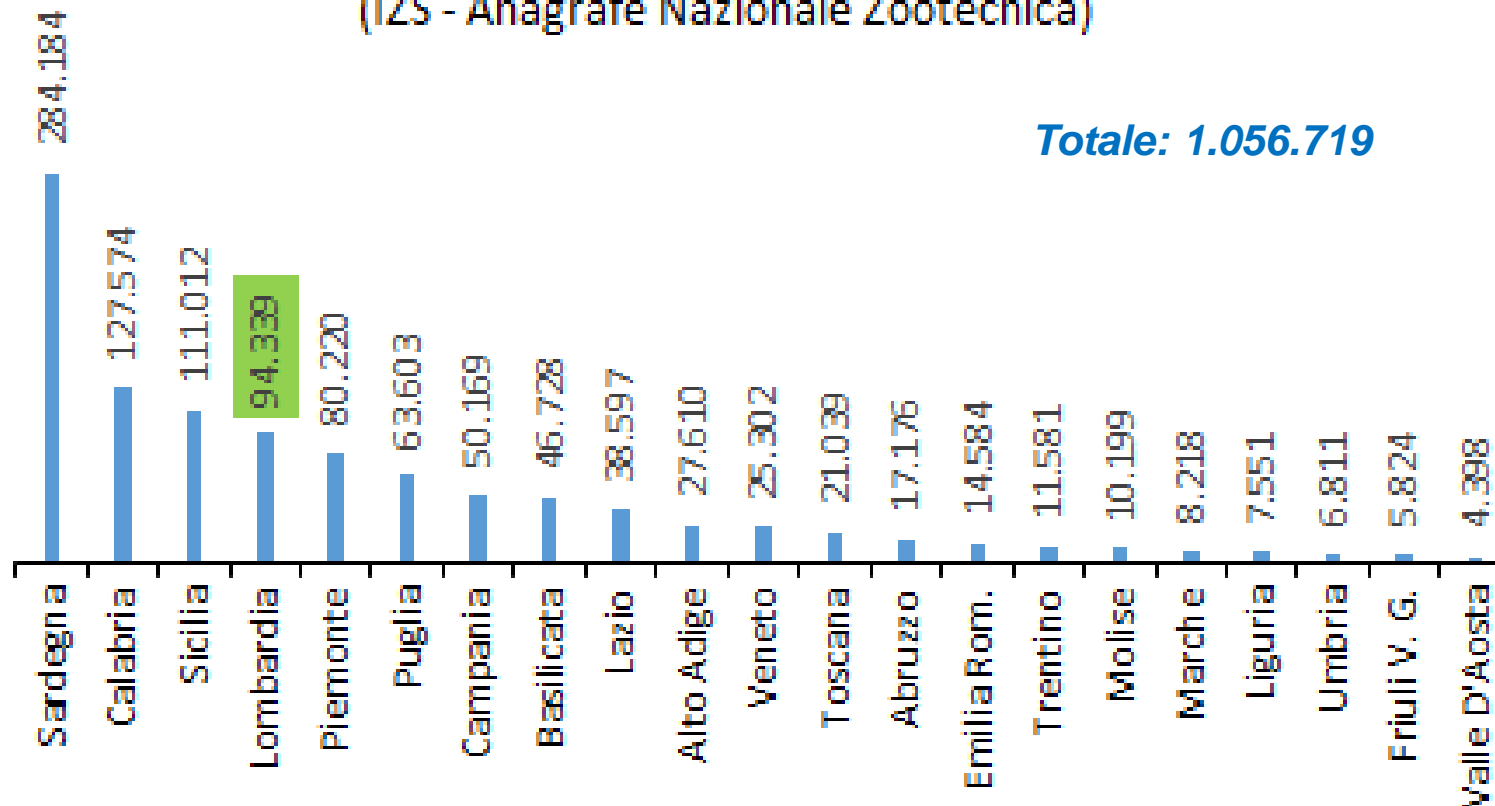
Europa (UE - 28) % produzione formaggi con latte di capra
(2017 -EUROSTAT)



Le capre in Italia



N. capi caprini per regione - anno 2018
(IZS - Anagrafe Nazionale Zootecnica)

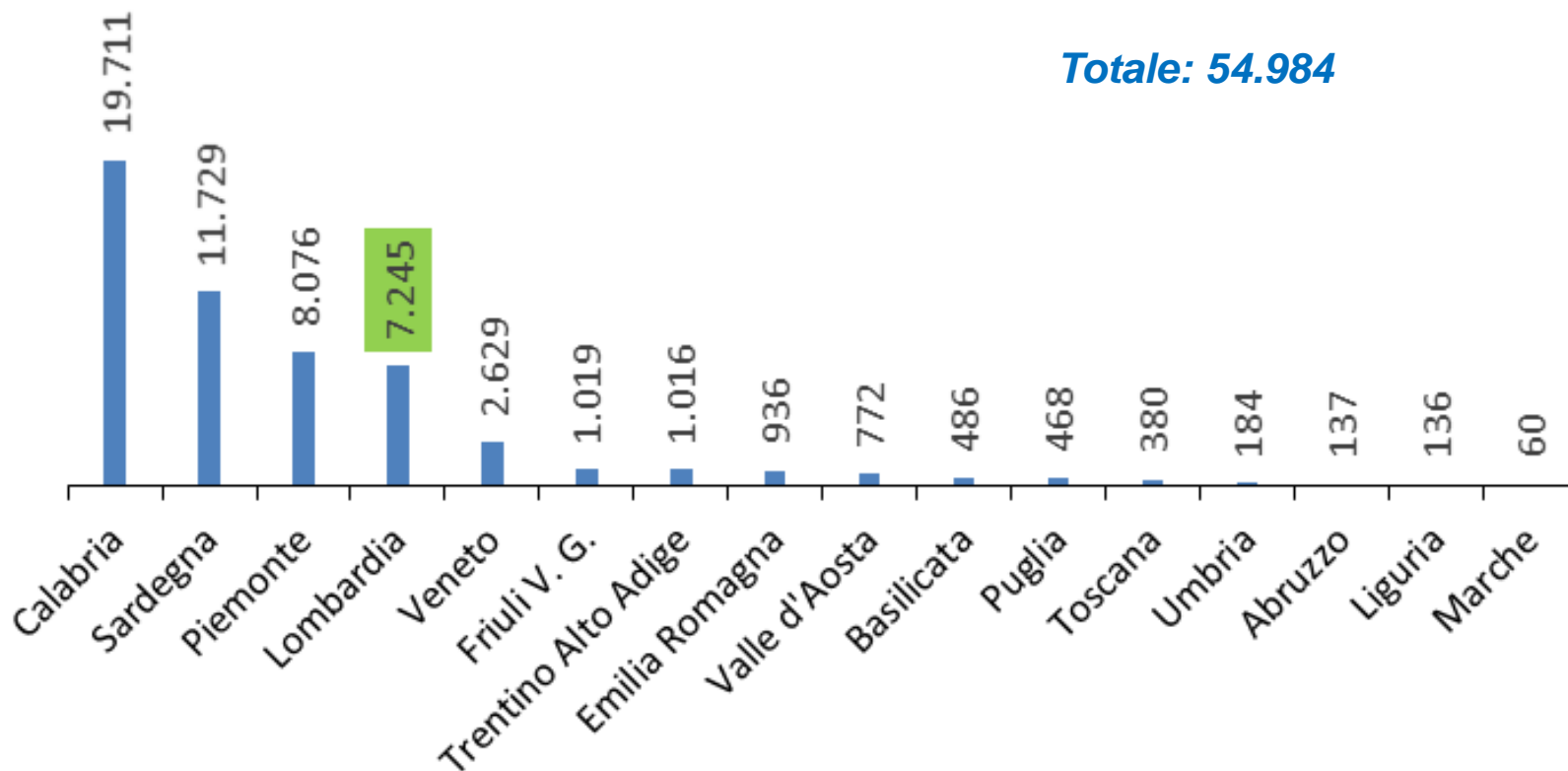


Le capre in Italia



N. capi caprini iscritti ai Controlli Funzionali -
anno 2018 (Bollettino AIA)

Totale: 54.984



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO



PSR 2014 2020
LOMBARDIA
L'INNOVAZIONE
METTERADICI

Regione
Lombardia



Il mercato una decina e più anni fa!

Caprino di puro latte vaccino

«E' buono, non sa nemmeno di capra»



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO



PSR LOMBARDIA
L'INNOVAZIONE
METTERADICI
2014 2020



Il mercato ora: i formaggi di capra in un supermercato - agosto 2019

20 formaggi di capra

9 con latte Italiano (45%)

Crescenza di capra
Latte UE
16,79 €/kg

Delicapra (FR)
Latte 17,77 €/kg

La Buche (FR)
17,45 €/kg

Caprino di capra
Latte UE
22,38 €/kg

Primo sale di capra
Latte UE
19,94 €/kg

Petiti Chevre (FR)
17,90 €/kg

Capri
Latte IT
20,57 €/kg

Robiolina di capra
Latte IT
18,89 €/kg

Stracchino di capra
Latte IT
19,25 €/kg

Blu di capra
Latte IT
19,94 €/kg

Fiocco di neve
Latte UE
18,90 €/kg

Fior di capra
Latte UE
19,00 €/kg

Caciotta Capretto
Latte IT
17,90 €/kg

Fiocco di capra
Latte UE
29,90 €/kg

Bocconcino di capra
Latte IT
19,93 €/kg

Capritilla
Latte UE
23,90 €/kg

Capra stagionato
Latte IT
19,90 €/kg

Tomino di capra
Latte IT
19,25 €/kg

Formaggella del
Luinese Latte IT
23,50 €/kg

Caciotta caprina
Latte UE
23,90 €/kg

Fare i conti è importante



E' fondamentale e strategico conoscere il livello di redditività della propria azienda, nei punti forti e nei punti deboli, per poter effettuare scelte gestionali correttive e consapevoli per fare qualità ed essere competitivi



Il Conto economico di sei aziende



Nel progetto Democapra sono stati realizzati bilanci economici (conto economico e stato patrimoniale) su sei aziende significative per i modelli gestionali applicati.

I dati di seguito riportati non possono essere considerati sufficienti per fare una valutazione del settore: poche aziende ed elevata variabilità.

I valori riportati hanno quindi una valenza puramente indicativa e non di settore.

Essi possono rappresentare un elemento di partenza per una valutazione più ampia che coinvolga un maggiore numero di allevamenti al fine di definire dei valori economici di riferimento rispetto a più tipologie gestionali.



Bilancio 6 aziende - 2017: le caratteristiche



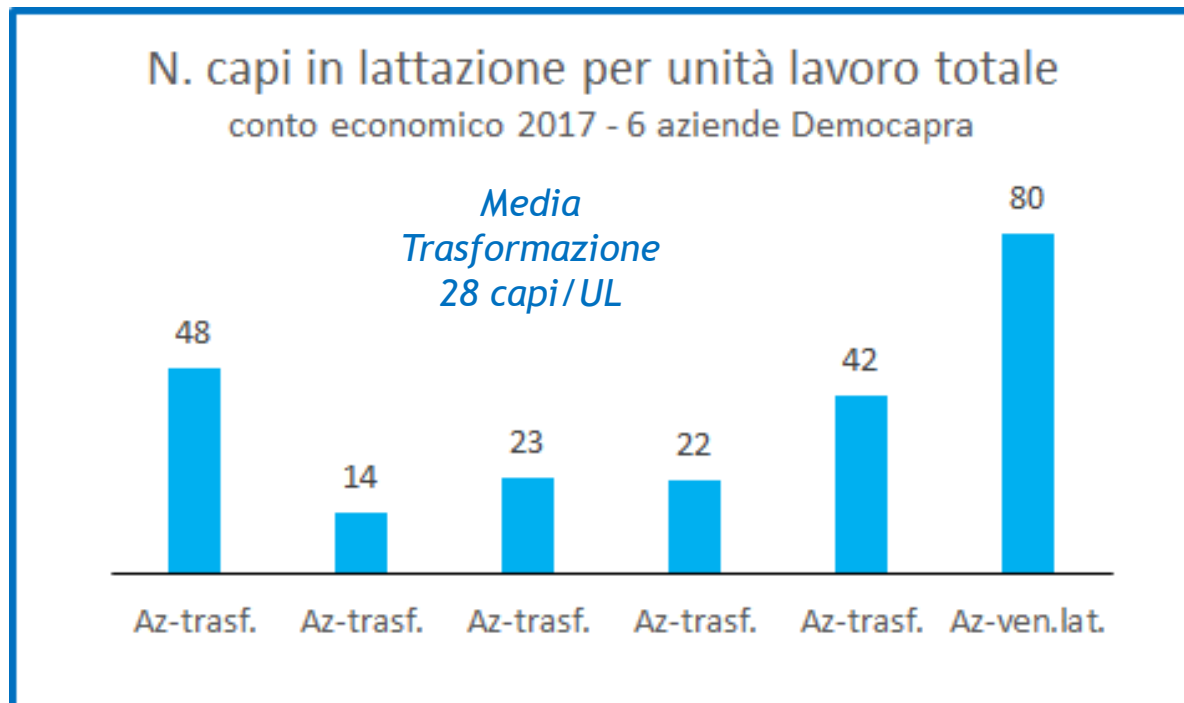
	Le aziende					
Orografia	<i>Collina</i>	<i>Collina</i>	<i>Collina</i>	<i>Collina</i>	<i>Pianura</i>	<i>Pianura</i>
Tipologia	Convenzionale	Convenzionale	Convenzionale	Biologica	In conversione	Convenzionale
Sistema gestionale	Semi int. con pascolo	Intensivo	Intensivo	Semi int. con pascolo	Intensivo	Intensivo
Autonomia foraggera	65%	75%	60%	85%	70%	75%
Sistema produttivo	Trasform. 70% Vend.lat. 30%	Trasformaz. 100%	Trasform. 70% Vend.lat. 30%	Trasformaz. 100%	Trasform. 70% Vend.lat. 30%	Vendita latte 100%
Ciclo produttivo	<i>Stagione</i>	<i>Stagione Lattaz. lunghe</i>	<i>Stagione</i>	<i>Stagione</i>	<i>Stagione Fuori stagione Lattaz. lunghe</i>	<i>Stagione Fuori stagione Lattaz. lunghe</i>
SAU (ha)	62	12	10	30	11	30
Capi in lattazione	200	57	45	109	209	200
Produzione l/capo/anno	800	1.163	1.117	693	1.336	795
UL totali	4,15	4,0	2,0	5,0	5,0	2,5



Bilancio 6 aziende: unità lavoro



Aziende	UL salar.	UL fam.	UL totali
Trasform	51,8%	48,2%	4,15
Trasform	62,5%	37,5%	4,00
Trasform	50,0%	50,0%	2,00
Trasform	100,0%	0,0%	5,00
Trasform	60,0%	40,0%	5,00
Vend. lat	40,0%	60,0%	2,50
Media	64,7%	35,3%	3,80



Francia risultati economici 2017 (Bourgogne, Rhone-Alpes, Sud-Ovest)

❖ **Trasformazione: 34 capi/UL**

❖ **Vendita latte: 120 capi/UL**

Fonte: Inosys réseau d'élevage - campagne 2017



Bilancio 6 aziende: i diversi livelli del reddito



PLV (ricavo)

- Materie prime di consumo e merci
- Servizi
- Affitti

Valore aggiunto (VA)

E' l'incremento lordo del valore risultante nel processo di trasformazione delle materie prime in prodotto finale

- Salari

Margine oper. lordo (MOL)

Definisce la capacità di creare ricchezza tramite la sola gestione operativa. Rappresenta il **flusso di cassa**

- Quote
- Accantonamenti operativi (TFR)

Reddito operativo (RO)

E' l'utile al lordo delle imposte, la ricchezza disponibile dopo aver remunerato gli investimenti effettuati.

- Oneri finanziari
- Imposte
- Bilancio gestione straordinaria

Reddito netto (RN)

E' la remunerazione dell'attività imprenditoriale.

- Costo manodopera familiare
- Interessi sul capitale agrario
- Beneficio fondiario

Utile Netto

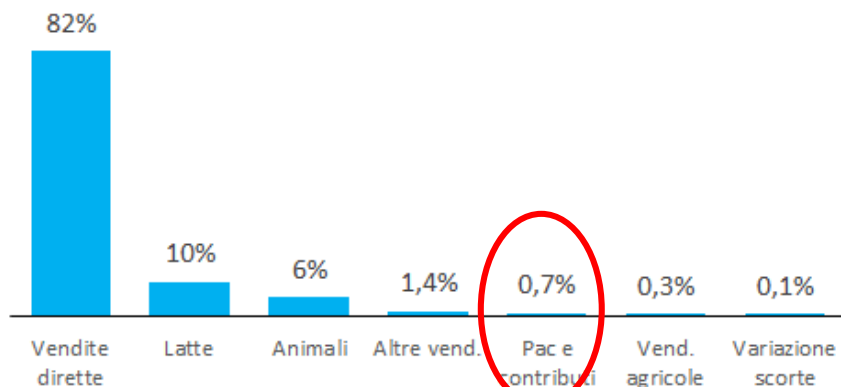
E' il profitto realizzato dall'imprenditore



Bilancio 6 aziende: ripartizione PLV (ricavi)



Ripartizione PLV - 5 aziende trasformazione
conto economico 2017 - Democapra



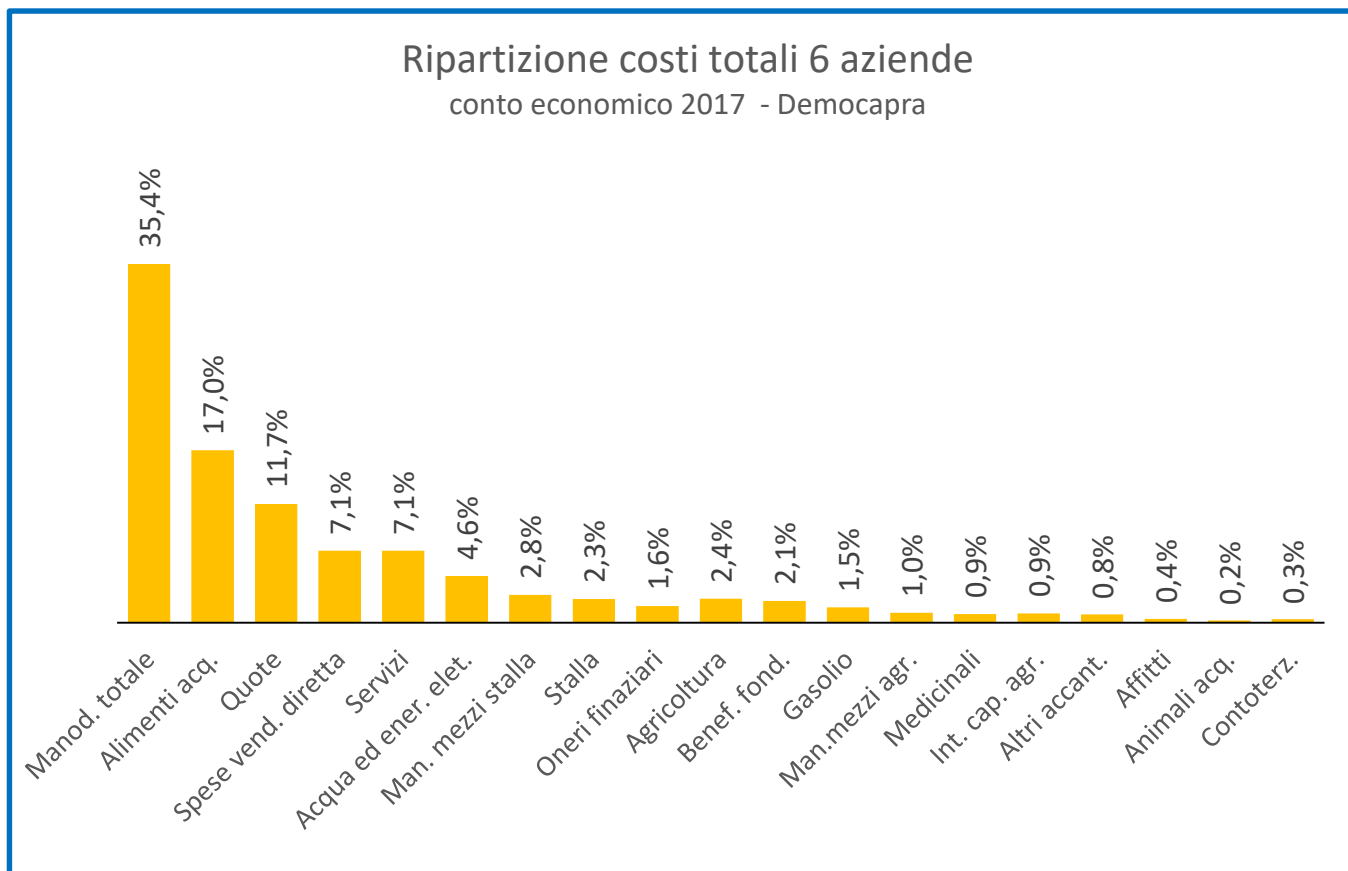
*Aziende con bovini vendita latte
la PAC e i contributi*

10,3 % della PLV
(dati SATA 2018).

Ripartizione PLV - 1 azienda vendita latte
conto economico 2017 - Democapra



Bilancio 6 aziende: ripartizione costi



Aziende con bovini vendita latte (SATA 2018)

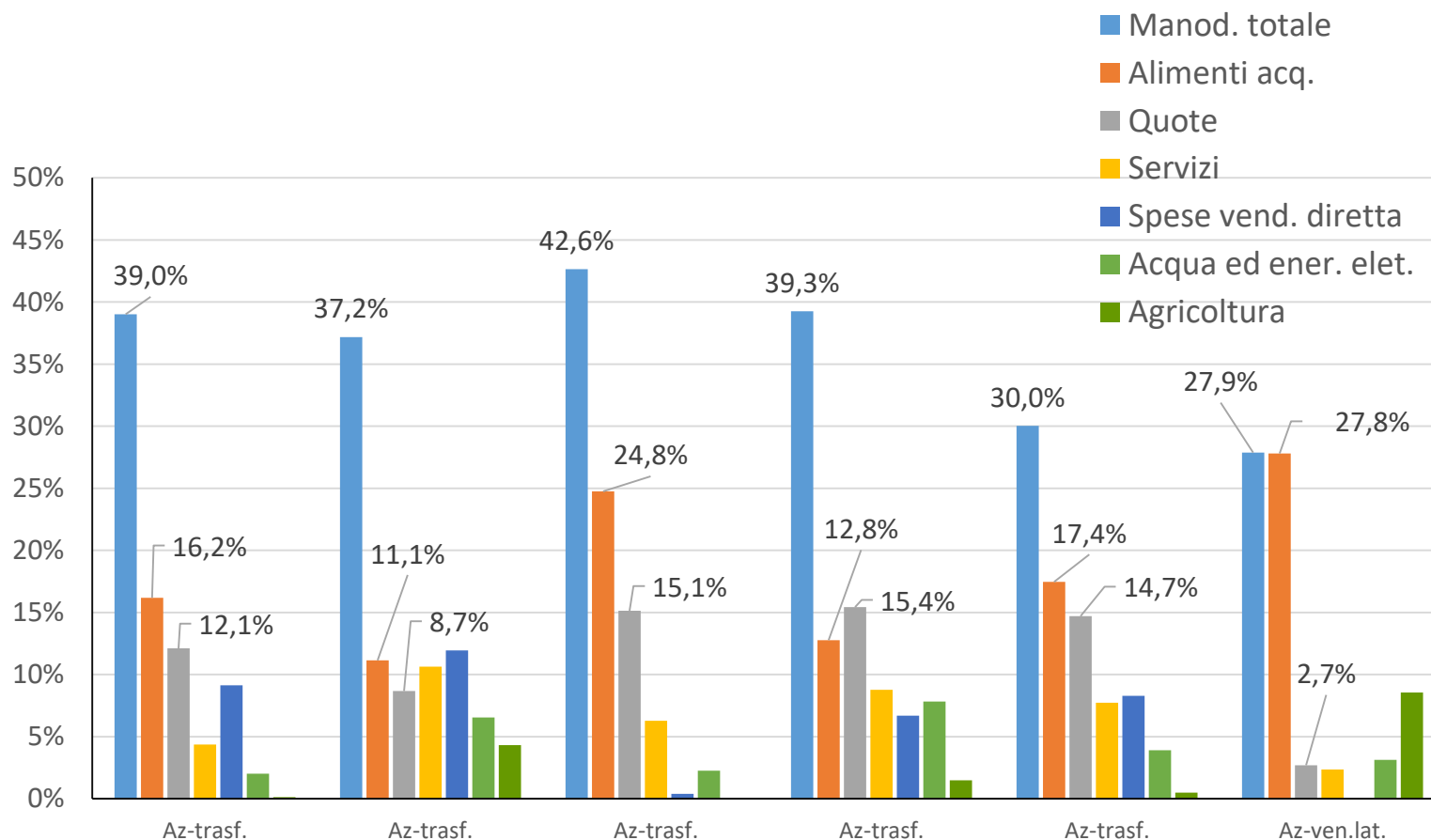
- ❖ **Manodopera: 14,9%**
- ❖ **Alimenti acquistati: 35,02%**



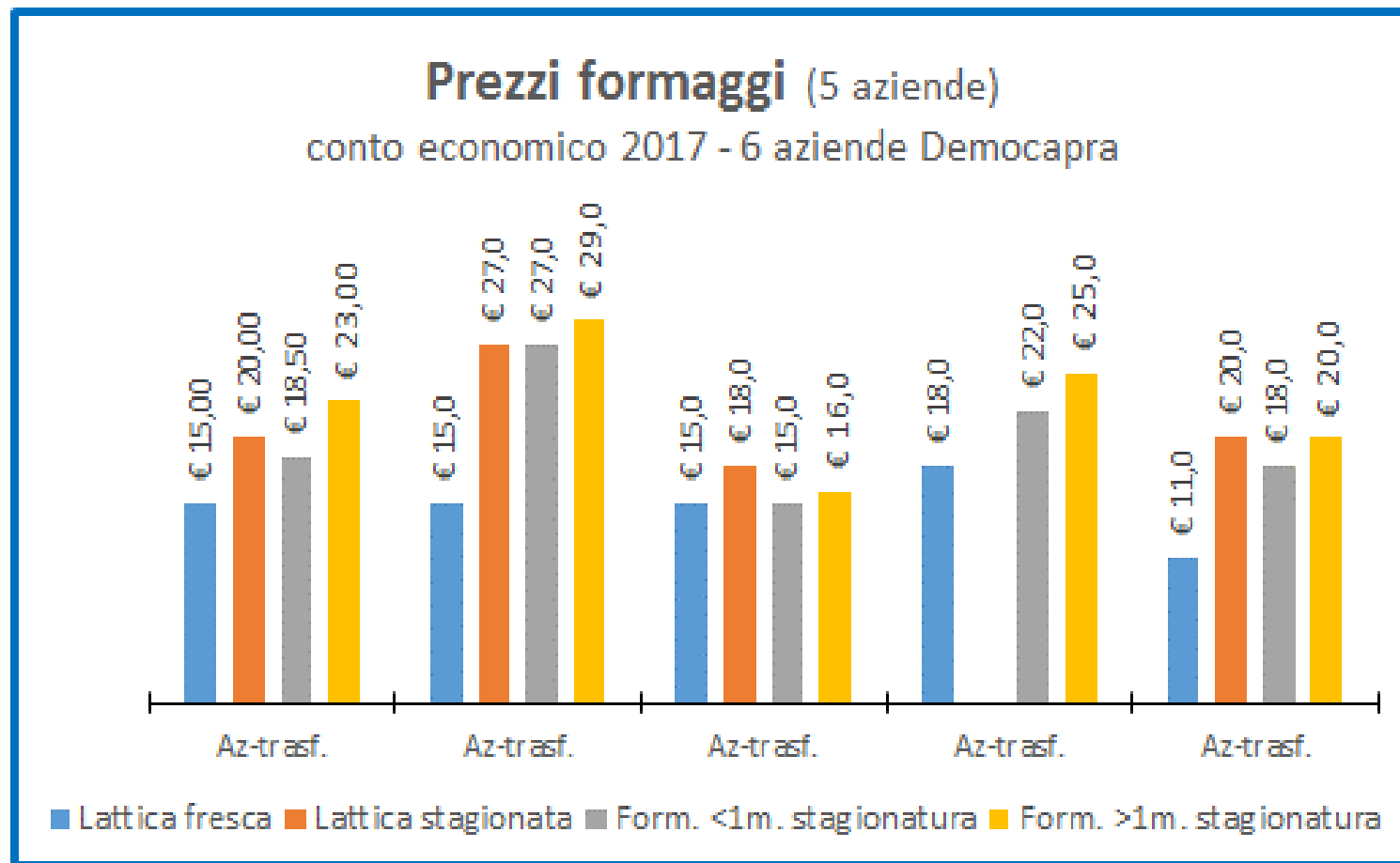
Bilancio 6 aziende: ripartizione costi



Ripartizione % dei principali costi totali tra le aziende
conto economico 2017 - Democapra



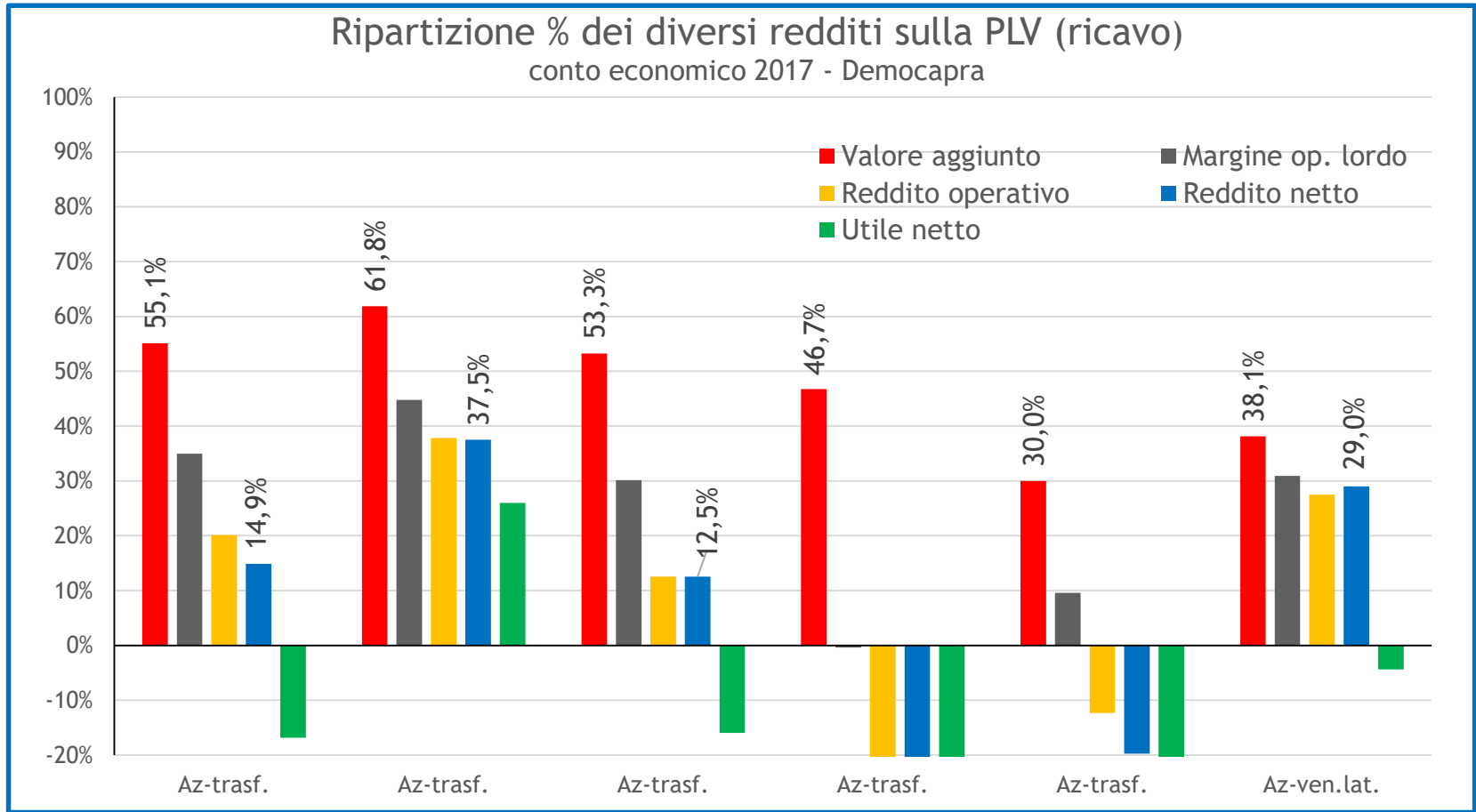
Bilancio 6 aziende: prezzi formaggi



Prezzi medi complessivi per azienda				
€ 19,1	€ 24,5	€ 16,0	€ 21,7	€ 17,3

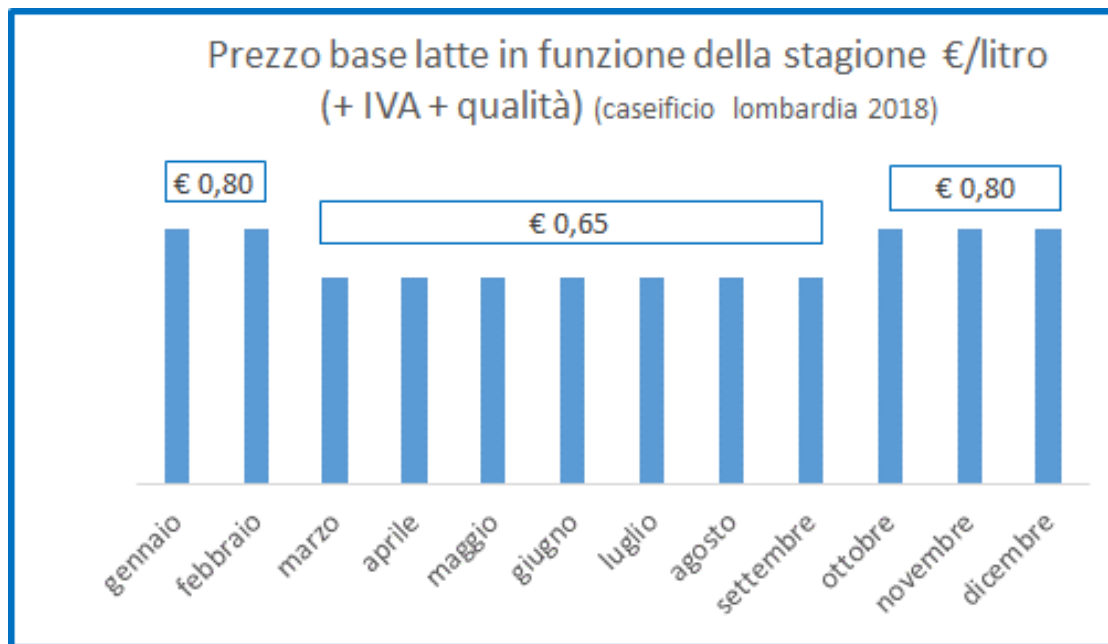


Le 6 aziende: % dei diversi redditi sulla PLV



Criticità: il costo della manodopera

Alcuni esempi prezzi pagamento latte 2017-2018



Caseificio 1 (2018)	3,20%	3,00%	400.001 - 700.000	900.001 - 1.400.000
Caseificio 2 (2018)	3,20%	3,00%	250.000 - 500.000	900.001 - 1.400.000
Caseificio 3 (2018)	3,30%	2,85%	501.000 - 700.000	901.000 - 1.300.000
Caseificio 4 (2017)	3,00% - 3,20%	2,80% - 3,00%	25.000 - 49.999	1.200.000 - 1.799.999
Caseificio 4 (FR)	3,80%	3,20%	<50.000	1.001.000 - 1.250.000



Evoluzione dati economici settore bovini vendita latte (SATA - 2018)



Analisi di un campione di allevamenti lombardi di vacche da latte anno 2018

2018	Media	Valore minimo	Valore massimo
<i>Capi allevati (n°)</i>	163	32	390
<i>Latte venduto (hl)</i>	16.425	2.914	35.076
<i>Media capo allevato (hl)</i>	99,28	73,3	121,96
<i>S.A.U. totale (ha)</i>	95,6	37	225
<i>S.A.U. in proprietà (%)</i>	42,9	0	73,7





Evoluzione dati economici settore bovini vendita latte (SATA - 2018)

Bilancio azienda media 2014 - 2018 (€ per 100 lt di latte)

	2014	2015	2016	2017	2018
<i>Ricavo dal latte (al netto dell'IVA)</i>	42,99	38,47	36,09	40,51	40,2
<i>Altre entrate</i>	11,97	11,98	13,27	13,95	15,91
(di cui PAC)	3,8	3,01	5,48	4,48	5,77
<i>Totale entrate</i>	54,96	50,45	49,36	54,46	56,11
<i>Costi per 100 l. di latte</i>	44,7	45,14	43,60	44,66	48,21
<i>Reddito netto</i>	10,26	5,31	5,76	9,8	7,9
<i>Manodopera familiare</i>	5,77	5,24	5,27	5,18	5,95
<i>Interessi sul capitale agrario</i>	0,96	0,57	0,72	0,64	0,71
<i>Beneficio fondiario</i>	1,79	1,27	1,71	2,14	1,84
<i>Totale beni apportati dall'imprenditore</i>	8,52	7,08	7,70	7,96	8,5
<i>Utile netto per 100 lt di latte</i>	1,74	-1,77	-1,94	1,84	-0,60



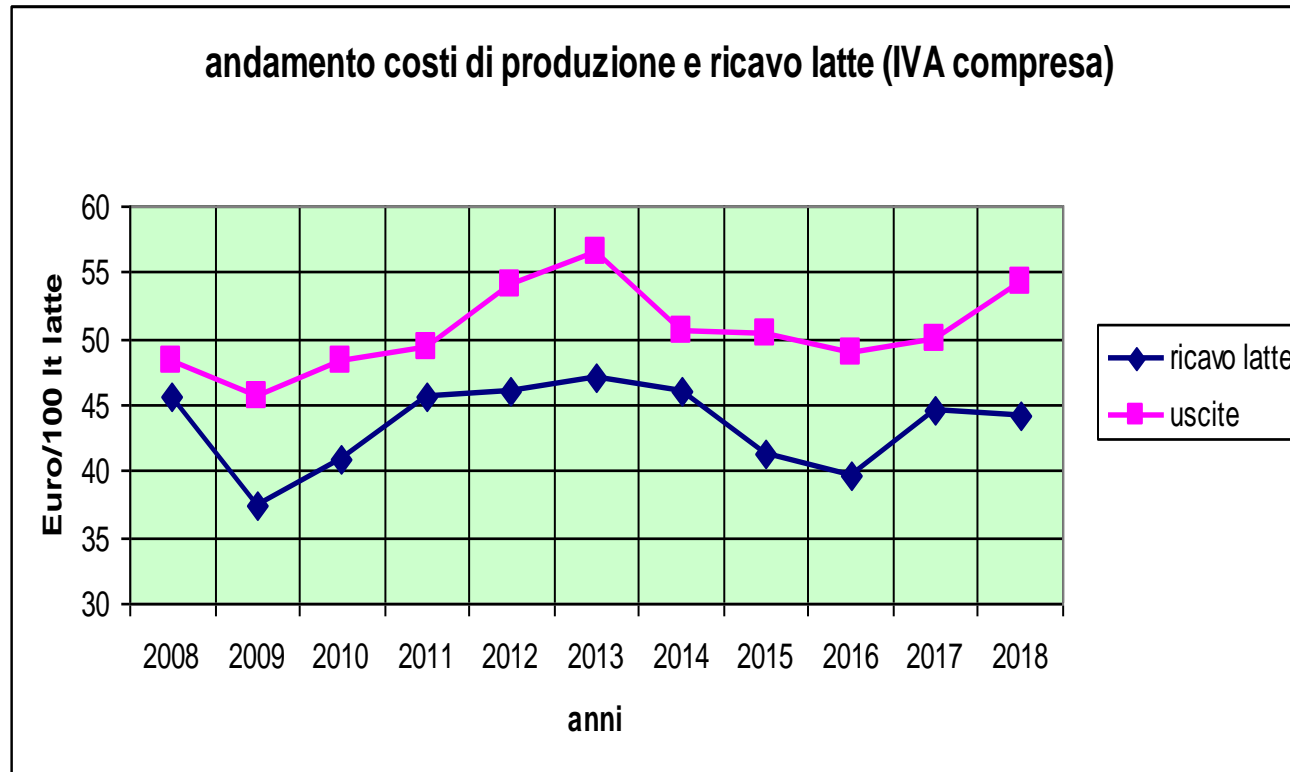
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO



PSR 2014 2020
LOMBARDIA
L'INNOVAZIONE
METTERADICI



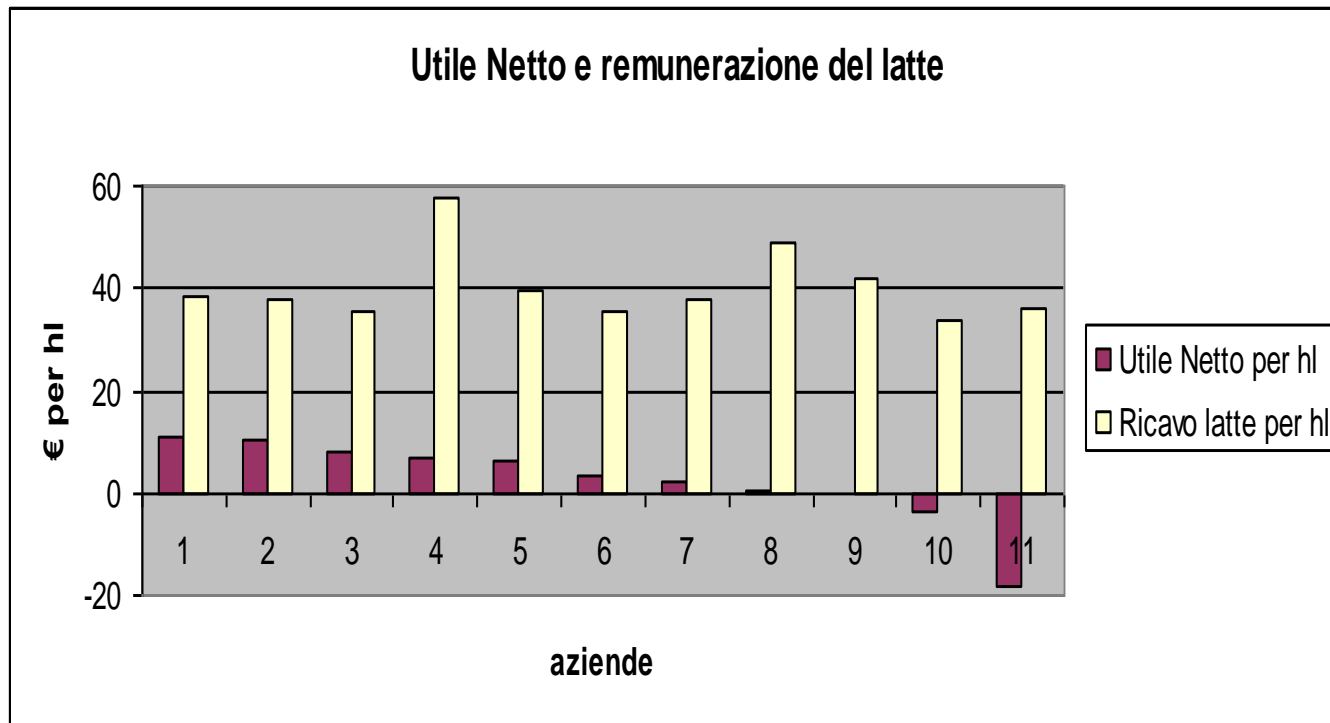
Alcune considerazioni dal settore bovini vendita latte (SATA - 2018)



- ❖ Il bilancio 2018 registra una perdita di 0,60 € per 100 lt di latte
- ❖ Ciò per un deciso aumento dei costi di produzione (+8%) rispetto al 2017
- ❖ La forbice tra il ricavo del latte ed il costo di produzione si è allargata

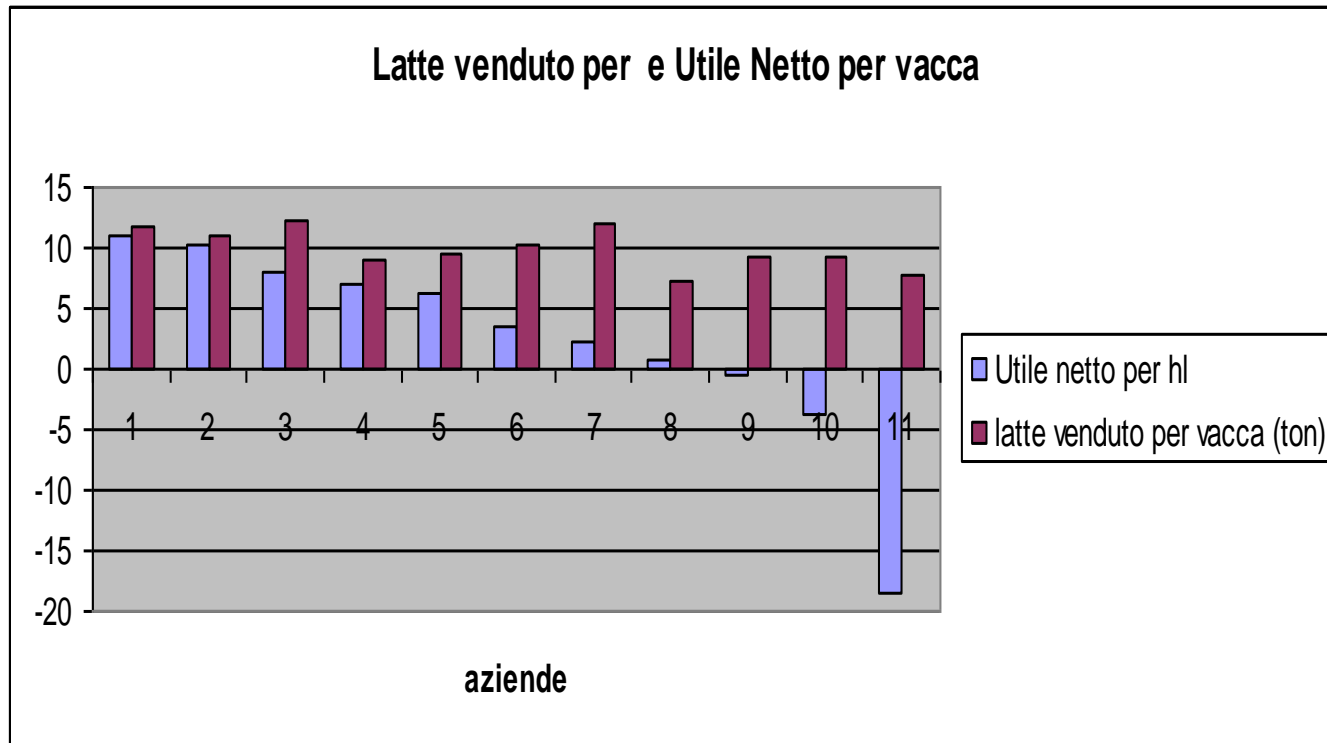


Alcune considerazioni dal settore bovini vendita latte (SATA - 2018)



- ❖ L'azienda media non esiste: tra l'Utile netto della migliore e quello della peggiore azienda c'è una differenza di ben 29,6 € per hl di latte!
- ❖ Non sempre un'alta remunerazione del latte garantisce un miglior risultato economico

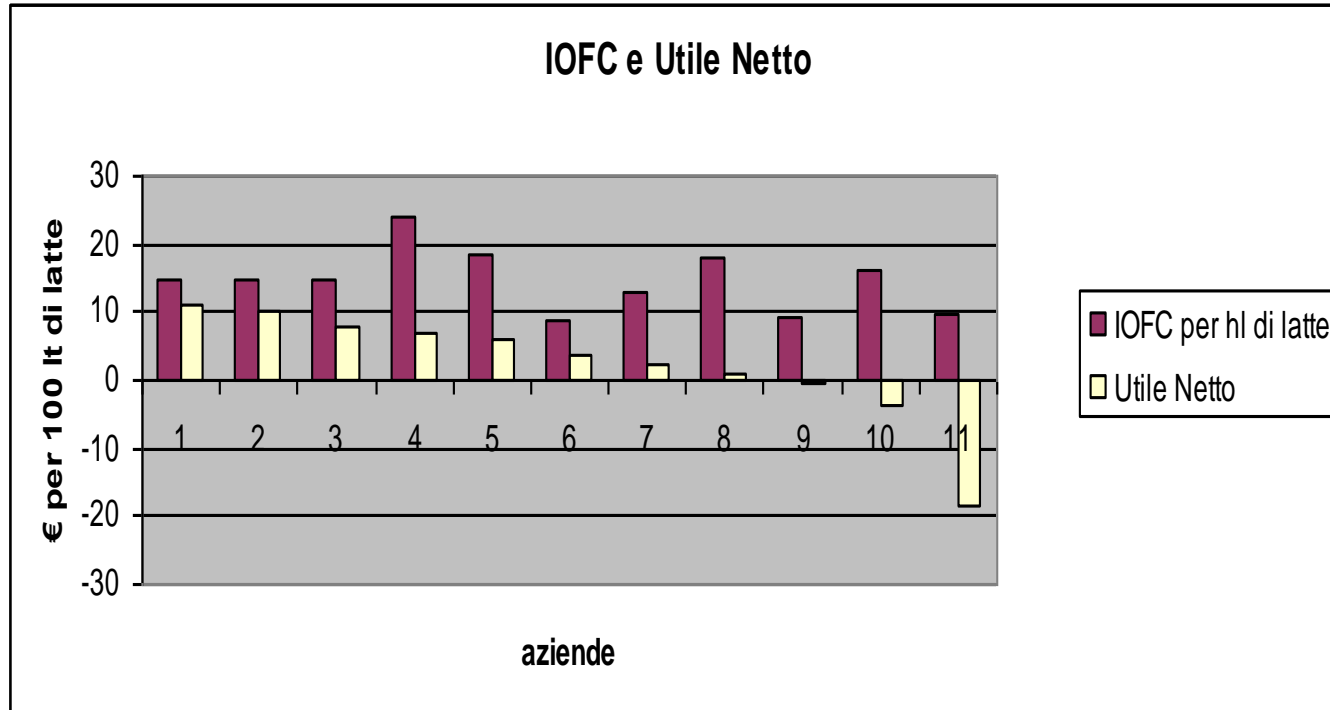
Alcune considerazioni dal settore bovini vendita latte (SATA - 2018)



- ❖ Non sempre l'ottimizzazione degli indici tecnici (ad esempio massimizzando la produzione per vacca) garantisce un buon risultato economico



Alcune considerazioni dal settore bovini vendita latte (SATA - 2018)



Un IOFC* elevato non sempre garantisce un utile netto positivo
**differenza tra le entrate del latte venduto ed i costi alimentari*



Conclusioni



- ❖ La notevole variabilità riscontrata nelle aziende agro zootecniche dimostra una volta di più quanto sia cruciale la necessità di “fare bilancio”
- ❖ È altresì indispensabile avere la possibilità di un confronto dei propri indici economico finanziari con appositi “cruscotti” (valori di riferimento) che saranno tanto più attendibili quanto più numerose saranno le aziende partecipanti all’elaborazione di essi



Grazie da Democapra



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO



PSR LOMBARDIA
L'INNOVAZIONE
METTE RADICI
2014 2020

 Regione Lombardia