



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI MILANO



# FIERA DI CREMONA 2021

26 Novembre 2021

**Soluzioni tecniche per un allevamento sostenibile**

**TECNOLOGIA = REDDITIVITA'?**  
**COME VERIFICARE?**

*Michele Campiotti*

*Dottore Agronomo*

*Specialista allevamenti vacche da latte*

*michele.campiotti@gmail.com*

<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>

<https://www.instagram.com/campiottidairyspecialist/>



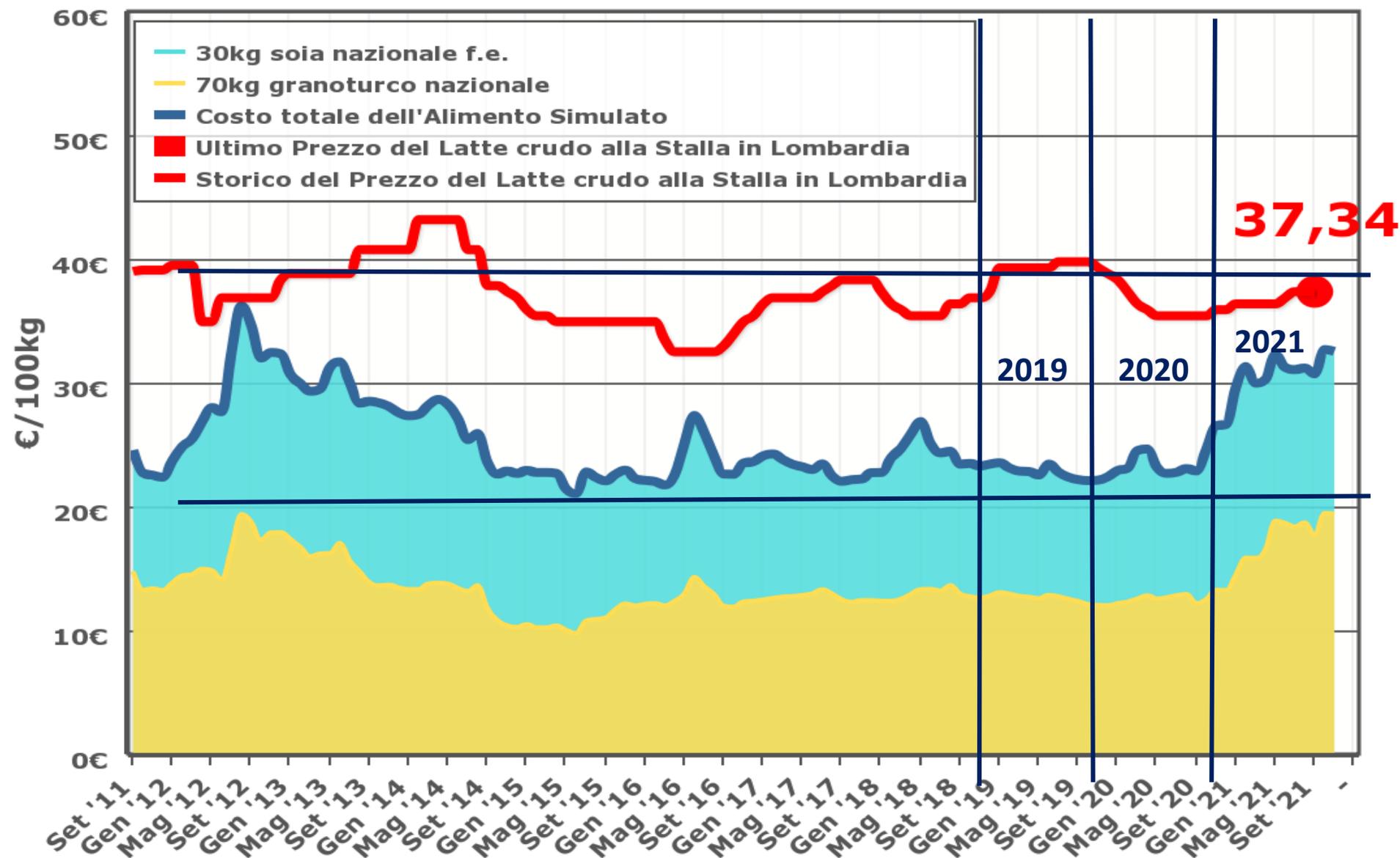


**Aziende da latte: qual'è lo scenario attuale?**

# Alimento Simulato e Latte alla Stalla in Lombardia: valore per 100kg

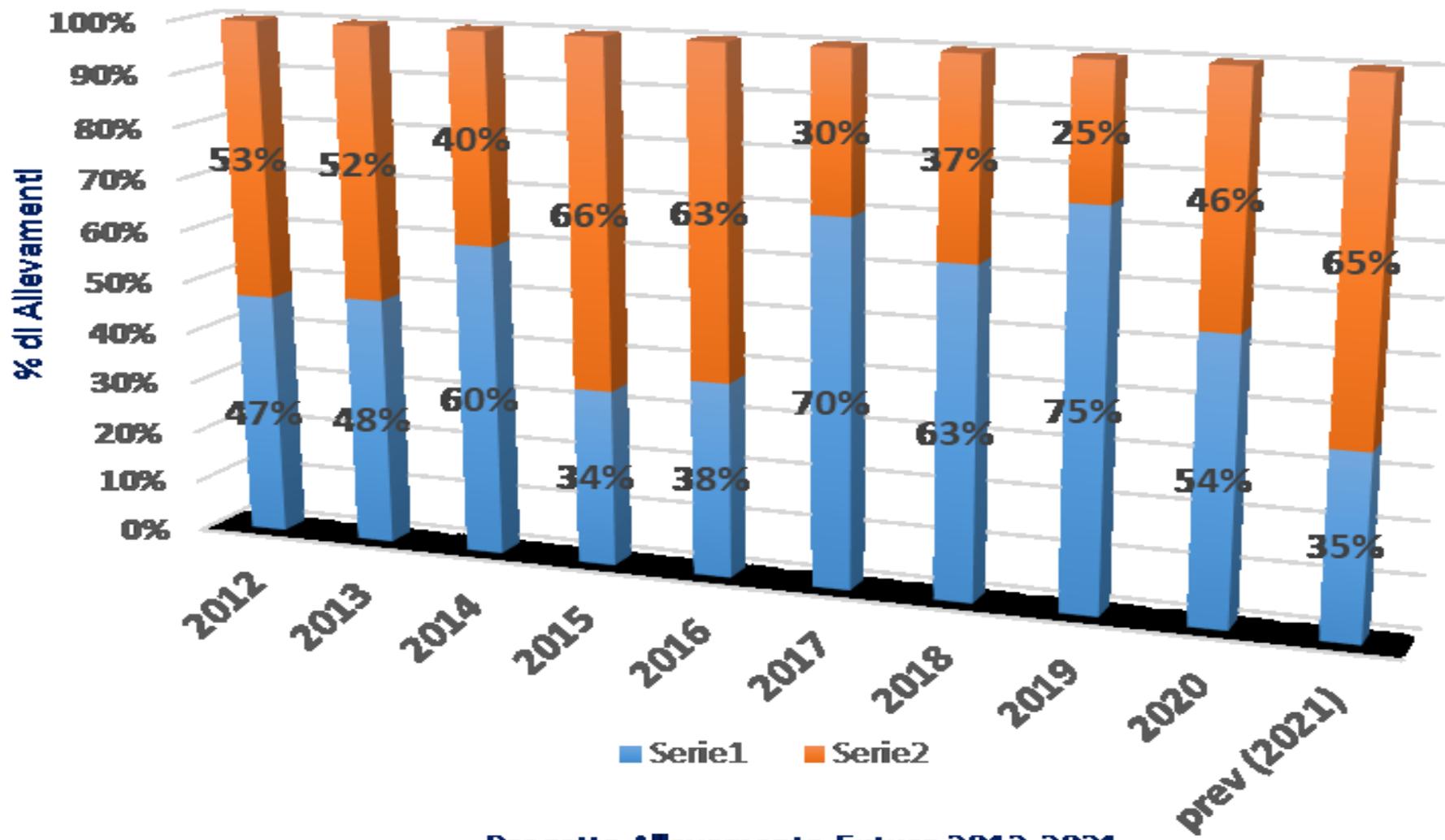
Alimento Simulato: 70kg granoturco nazionale + 30kg soia nazionale f.e.

Quotazioni CCIAA Milano - Elaborazione CLAL



# Redditività aziende bovini da latte (campione Italia)

2012 -2021 (Elaborazione Campiotti 2021)



Progetto Allevamento Futuro 2012-2021



**Aziende da latte: qual'è la situazione  
economica?**

# Progetto Allevamento Futuro: una proposta per tutti

- Gli allevatori, dotati di uno strumento agile di raccolta ed analisi dati, frutto di anni di studio, redigono il bilancio coadiuvati da consulenza tecnica specializzata
- I dati di tutto il gruppo vengono poi standardizzati ed elaborati in forma anonima in modo da ottenere un campione omogeneo confrontabile da cui estrarre riferimenti economici
- A ciascun partecipante vengono restituiti i valori di riferimento di tutto il gruppo, su tutti gli aspetti economico, patrimoniale e finanziario.

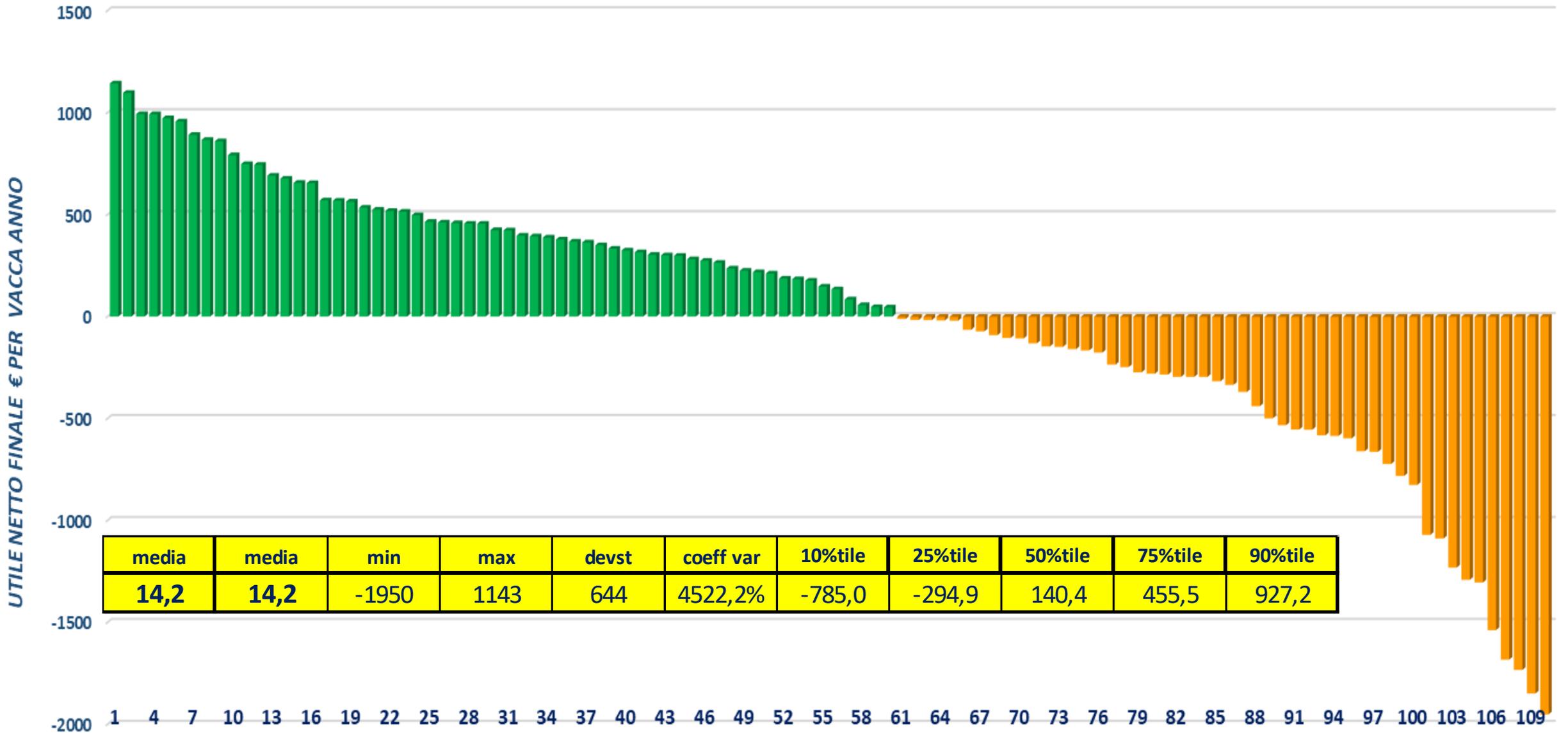
BOVINI DA LATTE		GEA - Gestione Economica Allevamento	Ver. 4.01.2021
		Progetto Allevamento Futuro - progettoallevamentofuturo@gmail.com	
Azienda		anno analizzato: 2020	
			
INSERIMENTO DATI PRINCIPALI	ALTRI INSERIMENTI E CHECK DATI	ANALISI APPROFONDIRI DATI	
DATI AZIENDALI E DATI TECNICI	INVENTARIO SCORTE	ANALISI DI BILANCIO	
ACQUISTI	MUTUI	INDICI TECNICO ECONOMICI	
VENDITE	DATI FINANZIARI	MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO	
MANODOPERA	EFFICIENZA PRODUZIONI CAMPAGNA	ANALISI MENSILE CONTO ECONOMICO	
AMMORTAMENTI	PRIMO CONTROLLO CONTO ECONOMICO	ANALISI MENSILE FLUSSO DI CASSA	
<small>Nota bene: il programma è sviluppato esclusivamente a scopo di studio e viene rilasciato solamente ai partecipanti al "Progetto Allevamento Futuro" che non hanno il diritto di diffonderlo a terzi. Utilizzandolo l'utente si impegna a rispettarne le regole, a gestire correttamente le informazioni che a fine di ogni anno verranno utilizzate in forma anonima per gli studi di settore.</small>			

<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>

<https://www.instagram.com/campiottidairyspecialist/>

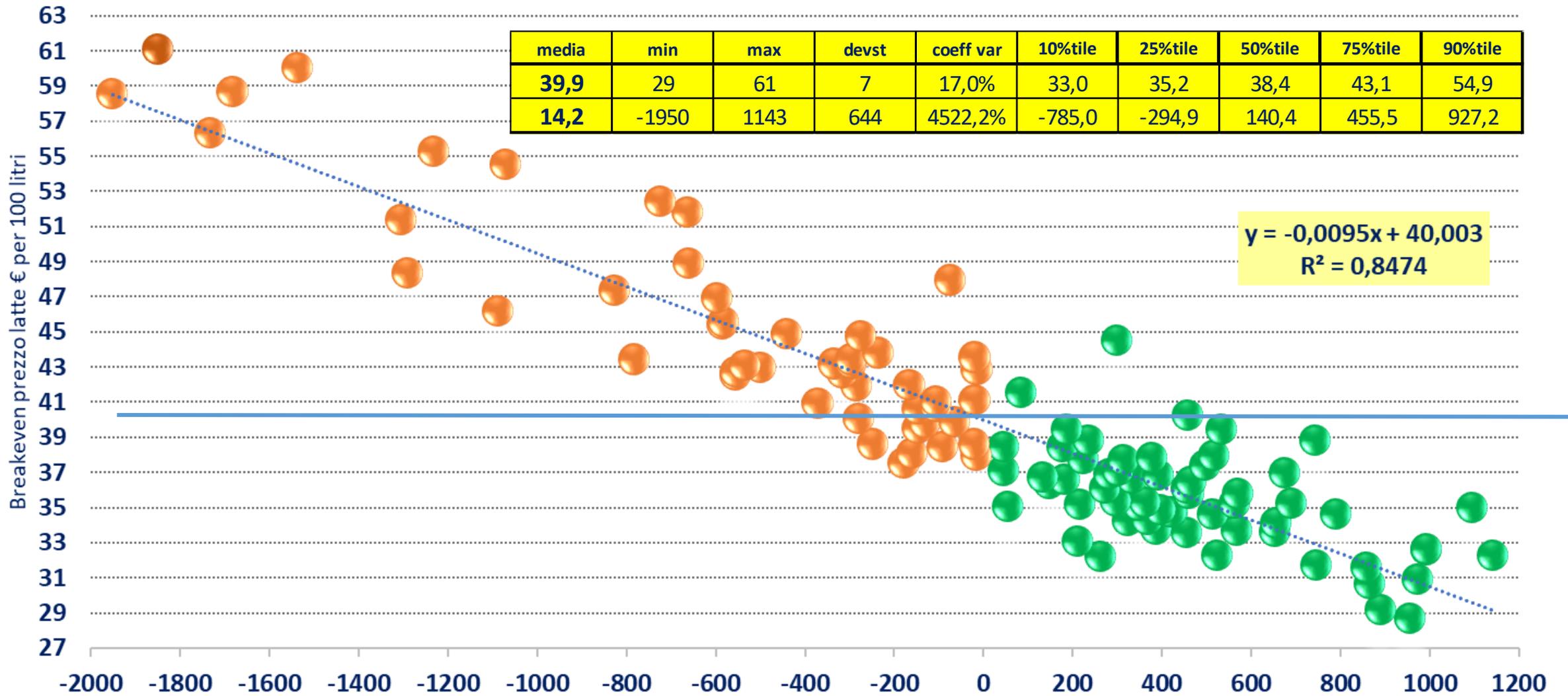


## Utile Netto Finale - € Vacca Anno - Bilanci 2020



Elaborazione Bilanci 2020 di 110 allevamenti Nord Italia - Campiotti 2021

## Breakeven Prezzo Latte vs Utile Netto per vacca anno campione 110 aziende Nord Italia (area latte e dop) - Bilanci 2020

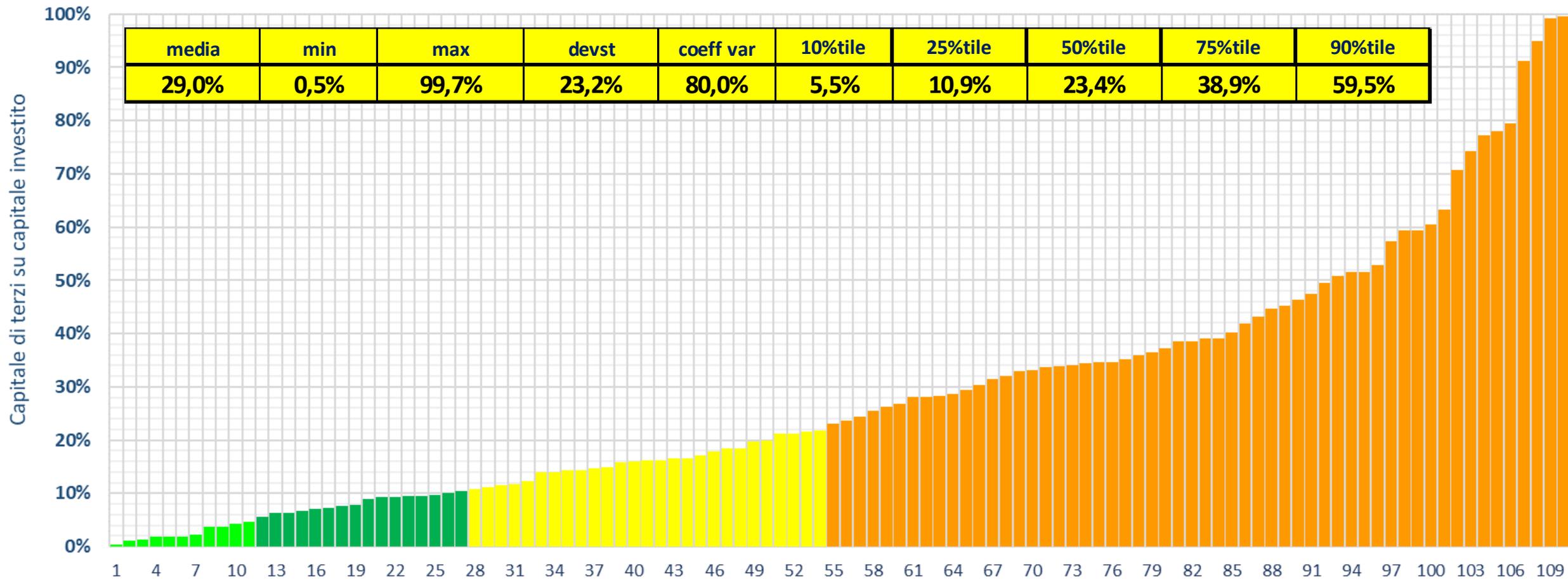


UN € vacca anno - 110 bilanci 2020 Nord Italia - Elaborazione Campiotti 2021

*Controllare il debito!!!*



## % Capitale di terzi su Capitale Investito Bilanci 2020



**Elaborazione Bilanci 2020 di 110 allevamenti italiani - Campiotti 2020**

# Occorre capire il valore della complessità del bilancio

*Flusso  
di Cassa*



*Flusso di cassa netto*

*Dimensione Finanziaria  
(entrate e uscite)*

*Conto  
Economico*



*Utile netto*

*Dimensione Economica  
(ricavi e costi)*

*Stato  
Patrimoniale*



*Capitale Investito*

*Dimensione Patrimoniale  
(attivo e passivo)*



<b>Bovini da Latte</b>		<b>GEA - Gestione Economica Allevamento</b> Ver. 4.11.2021
<i>Progetto Allevamento Futuro</i>		
Azienda		anno analizzato: 2021
<b>INSERIMENTO DATI PRINCIPALI</b>	<b>ALTRI INSERIMENTI E CHECK DATI</b>	<b>ANALISI APPROFONDITA DATI</b>
DATI AZIENDALI E DATI TECNICI	INVENTARIO SCORTE	ANALISI DI BILANCIO
ACQUISTI	MUTUI	INDICI TECNICO ECONOMICI
VENDITE	DATI FINANZIARI	MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO
MANODOPERA	EFFICIENZA PRODUZIONI CAMPAGNA	ANALISI MENSILE CONTO ECONOMICO
AMMORTAMENTI	PRIMO CONTROLLO CONTO ECONOMICO	ANALISI MENSILE FLUSSO DI CASSA
<small>Nota bene: il programma è sviluppato esclusivamente a scopo di studio e viene rilasciato solamente ai partecipanti al "Progetto Allevamento Futuro" che non hanno il diritto di diffonderlo a terzi. Utilizzandolo l'utente si impegna a rispettarne le regole, a gestire correttamente le informazioni che a fine di ogni anno verranno utilizzate in forma anonima per gli studi di settore.</small>		

Anno di Bilancio 2019 - Campione di 100 allevamenti Nord Italia	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Az Dairy Star
N° medio vacche presenti	115	161	266	419	290
HL latte venduti totale anno	11208	16389	27695	42683	34359
€ per HL al netto dell' IVA	40,6	41,6	43,6	45,3	43,2
HL Latte venduto per vacca presente	91,6	100,0	107,9	115,1	118,5
Ricavo latte per vacca presente	3824	4217	4553	4987	5123
HA SAU	43	65	101	157	60
Vacche presenti per HA SAU	3,5	2,5	1,9	1,5	4,8
Vacche per UL Stalla	45	56	69	83	73
HA SAU per UL Agricoltura	40	57	78	105	60
Breakeven prezzo latte	42,9	38,2	34,5	32,0	32,1
PLV vacca presente	4538	5064	5575	6043	5730
UN vacca presente	3	417	755	1125	1315
% UN\PLV	0,1%	8,0%	14,2%	20,6%	22,9%
Costo di produzione totale	52,5	46,7	42,1	39,5	37,3
Costo totale alimentazione	31,8	28,6	26,2	24,1	26,2
Costo totale manodopera	10,8	8,6	7,1	5,6	5,2
Costo medicinali	1,24	1,00	0,77	0,60	1,24
Costo totale ammortamenti	4,64	3,08	2,10	1,25	2,76
Costo oneri finanziari	1,08	0,59	0,30	0,11	0,32
Efficienza agricoltura	70,8%	80,5%	89,2%	103,1%	101,0%
IOFC reale vacca anno	1018	1362	1671	1969	2025
% Capitale di terzi\capitale investito	42,7%	25,9%	12,2%	3,4%	28,7%
% Capitale di terzi\ PLV	128,9%	76,5%	45,8%	11,0%	46,1%
Debito per vacca presente	5826	3743	2265	564	2644
ROD	2,4%	1,8%	1,1%	0,4%	1,4%
ROI	3,7%	6,6%	11,1%	15,0%	18,0%
ROE (UN)	-0,2%	3,9%	8,9%	27,6%	27,6%
Crediti vs Debiti a breve	0,7	1,5	2,7	4,3	2,8
% Ammortamenti + Interessi \PLV	10,3%	7,4%	5,3%	3,5%	6,4%
Mutui % Capitali+Interessi \PLV	14,3%	8,0%	3,7%	0,0%	5,0%
<b>Classificazione colori:</b>	<b>MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO</b>				
Rosso < 25%tile	<b>PROGETTO ALLEVAMENTO FUTURO</b>				
Arancione < 50%tile					
Giallo 50%tile<=>75%tile					
Verde scuro 75 %tile<=>90%tile					
Verde brillante =>90%tile					
Dr. Agronomo Michele Campiotti					
Specialista Allevamenti Vacche da Latte					
<a href="mailto:michele.campiotti@gmail.com">michele.campiotti@gmail.com</a>					

# *Cosa succede quando faccio un investimento?*



**SITUAZIONE ECONOMICA**  
**CONTO ECONOMICO**

**SITUAZIONE FINANZIARIA**  
**STATO PATRIMONIALE**

**SITUAZIONE MONETARIA**  
**INDICI DI LIQUIDITA'**  
**INDICI DI SOLVIBILITA'**

# Cosa significa innovazione?

Previsioni dell' American Society Animal Science del North Carolina. Per il 2066 la tecnologia prevede sensori individuali su ogni bovina identificata in base al DNA.



## Technology will drive cow care

Dairy farm technology in 2066 will be more nature-based than it is today. It will be guided by information across the entire farmstead, including fields wherever feed is grown.

HOARDS.COM

<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>



Michele Campiotti

24 ottobre alle ore 12:21 · CultureMag ·

Ogni vacca avrà più sensori microscopici basati sul DNA che controllano il ruminare, il metabolismo, le malattie, lo stato immunitario e il benessere. I dati saranno integrati con dati provenienti da silos, suoli, coltivazioni, sistemi idrici, fienili, centri di mungitura, pascoli e personale. Robot e sistemi automatici faranno gran parte del lavoro di routine. Questo aiuterà le vacche che amano la continuità e l'uniformità. L'automazione gestirà l'alimentazione e lo spreco, i robot sposteranno gruppi di vacche e l'ordinamento sarà completamente automatizzato. Epigenetica, e gestione microbica potrebbero fare il resto.

# Quali investimenti in azienda?

Campione di 650 conferenti Granarolo 2021

## LE ATTIVITÀ IN AZIENDA

Gli investimenti dell'azienda negli ultimi 5 anni

### INVESTIMENTI EFFETTUATI NEGLI ULTIMI 5 ANNI

		AZIENDA GRANDE DIMENSIONE	AZIENDA MEDIA DIMENSIONE	AZIENDA FAM. MEDIA E GRANDE DIMENSIONE	AZIENDA FAM. PICCOLA DIMENSIONE	LOMBARDIA/ PIEMONTE
Acquisto di attrezzature per la campagna	78%	92%	75%	77%	72%	80%
Acquisto di attrezzature per la stalla	67%	96%	83%	71%	39%	79%
Ristrutturazione della stalla (ammodernamento e/o aumento del benessere animale)	58%	89%	78%	61%	30%	75%
Affitto di terreni aggiuntivi	43%	58%	49%	41%	36%	48%
Acquisto di terreni aggiuntivi	40%	60%	44%	34%	33%	44%
Acquisto animali	23%	18%	25%	19%	30%	26%
Nessun investimento dei precedenti	4%	1%	2%	3%	8%	3%



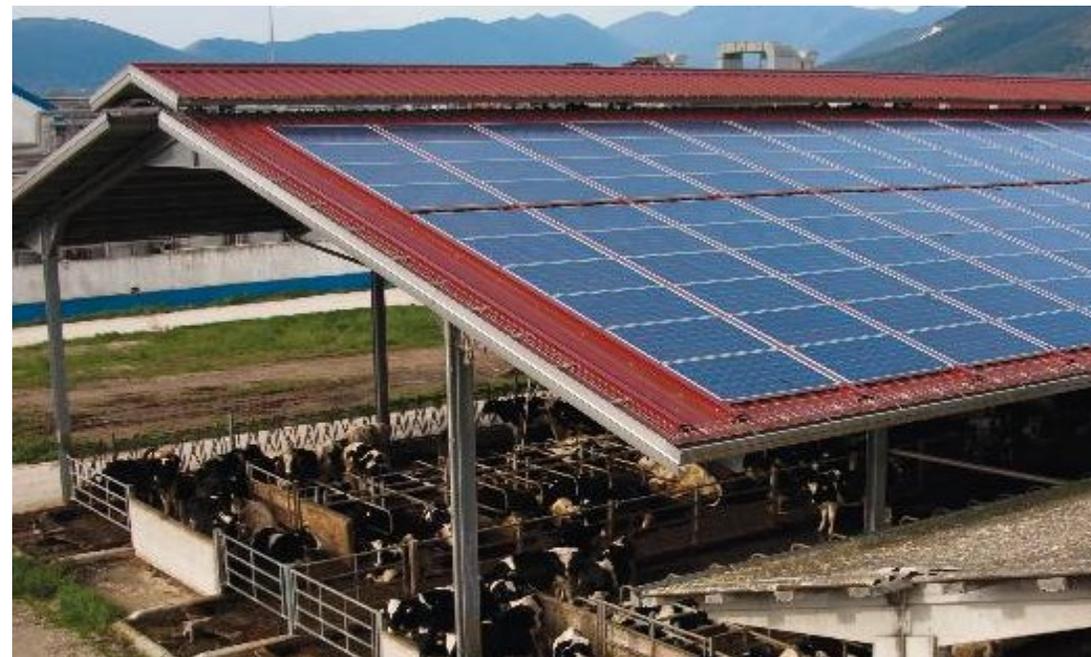
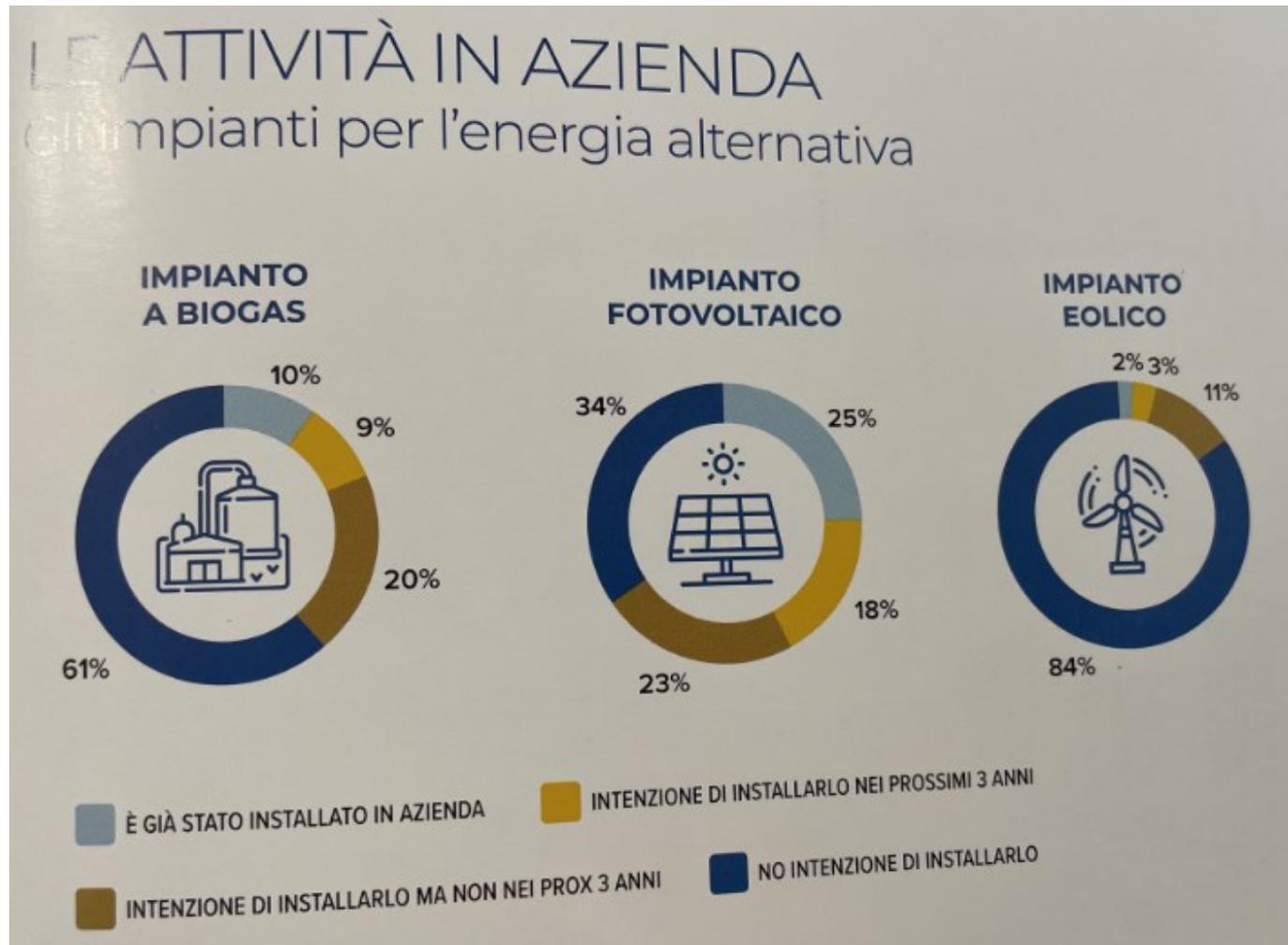
# Quali investimenti in azienda?

Campione di 650 conferenti Granarolo 2021



# Quali investimenti in azienda?

Campione di 650 conferenti Granarolo 2021



# Cosa significa innovazione?

## Why J&K Dairy chose not to invest in technology - Progressive Dairyman

Rumination and activity monitors now enable dairy farmers to track the health of individual cows on the farm. But are they worth their cost? Not in all cases, dairy...

PROGRESSIVEDAIRY.COM

👍 Mi piace    💬 Commenta    ➦ Condividi



<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>



Michele Campiotti

17 ottobre alle ore 14:04 · Shared via AddThis · 🌐 ▼

I moderni sistemi di monitoraggio tecnologico degli animali consentono agli allevatori di tenere traccia della salute delle singole vacche in azienda. Ma valgono il loro costo? Non in tutti i casi, dice Kyle Van Dyk, grande allevatore, proprietario della J&K Dairy in Sunnyside, Washington. E' una domanda coraggiosa quanto doverosa. Infatti è così! Grande è la tecnologia e la capacità di innovazione in essa contenuta, ma altrettanto grande è la necessità di valutazione della convenienza tecnica ed economica della decisione che si deve prendere. Essa dipende dalla situazione tecnica, economica e finanziaria dell'azienda in oggetto. Per questo contestualmente all'innovazione tecnologica è necessaria, all'interno dell'azienda, una grande innovazione gestionale.

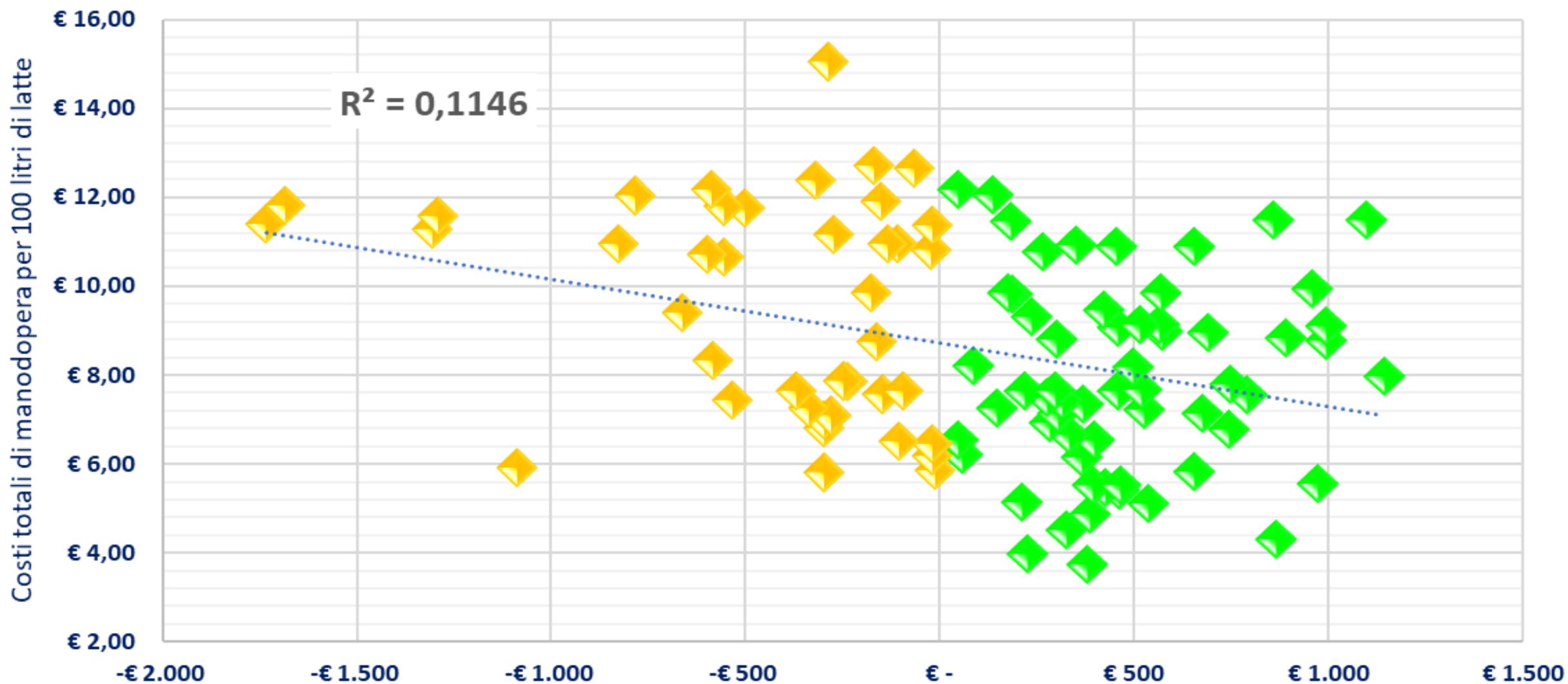


# Decisivo valutare la fattibilità economica di un investimento! Può essere diversa in ogni azienda!



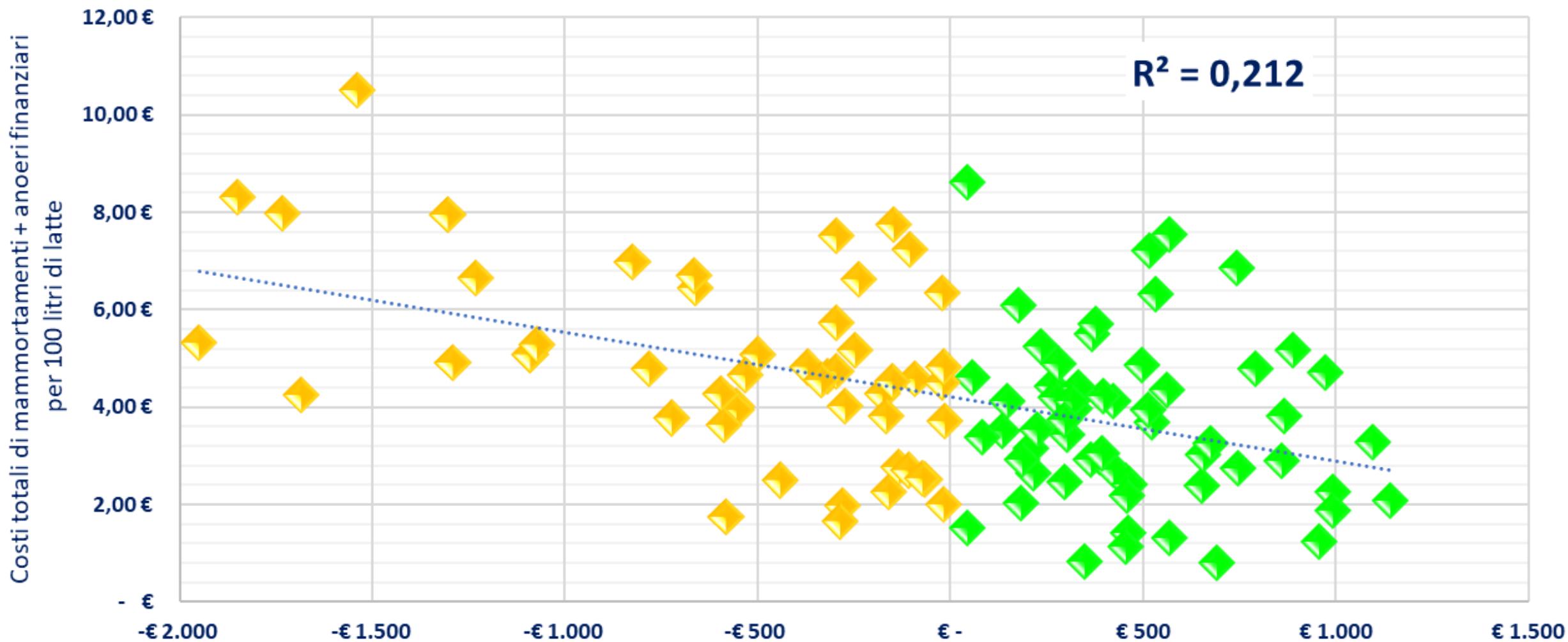
- Non basta la possibile validità tecnica di ciò su cui si investe per generare innovazione
- E' necessario essere in grado di dare un giudizio oggettivo sul risultato che l'implementazione di una novità in un sistema esistente (azienda) porta allo scopo dell'azienda stessa.
- A seconda del punto in cui sei il valore tecnico dell'implementazione può essere conveniente o non conveniente

## Costi totali di manodopera per 110 litri vs Utile Netto per Vacca - Bilanci 2020



Utile Netto per vacca - 110 bilanci 2020 Nord Italia Elaborazione Campiotti 2021

## Costi ammortamenti + Oneri finanziari per 100 litri vs Utile Netto per vacca - Bilanci 2020



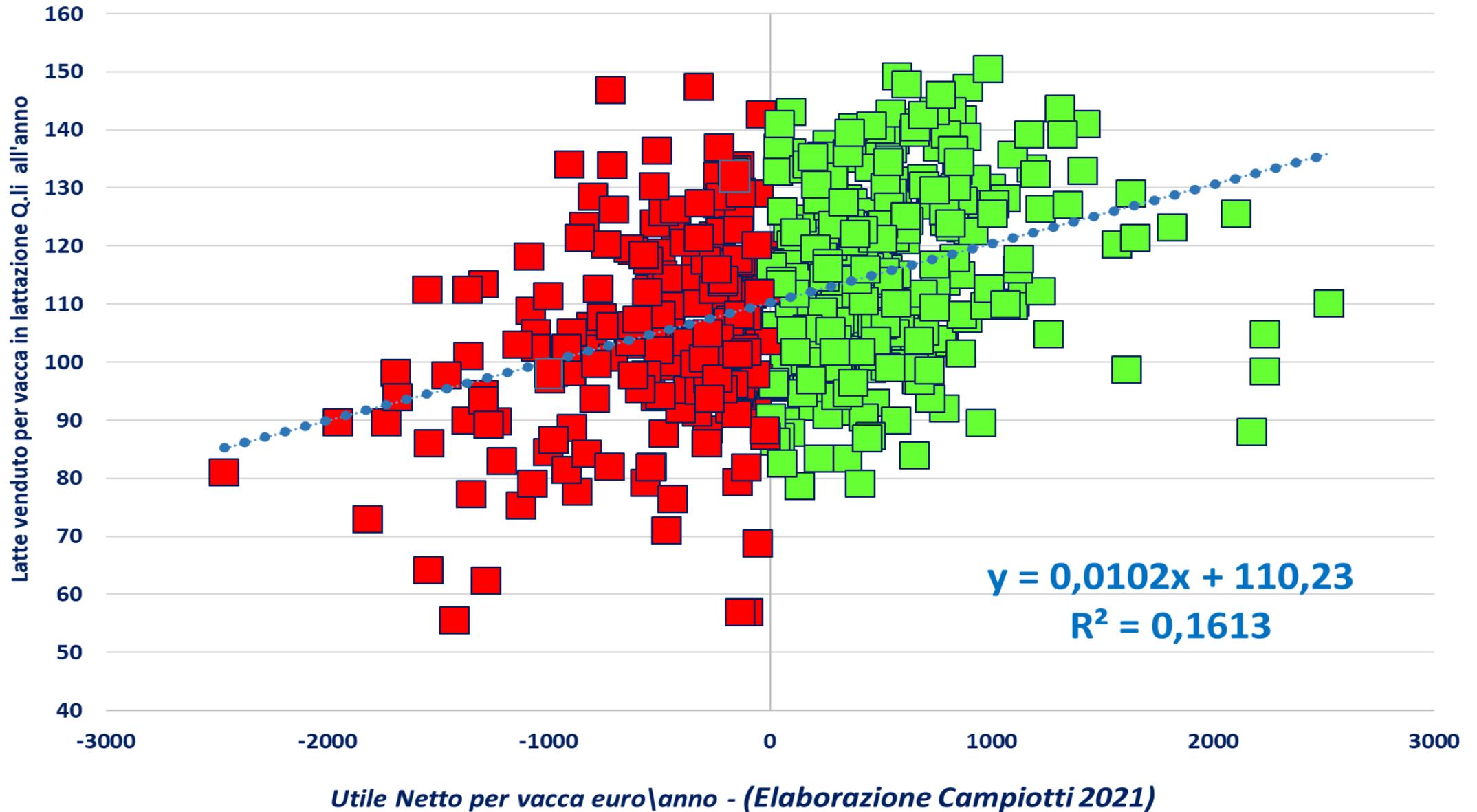
Utile Netto per vacca - 110 bilanci 2020 Nord Italia Elaborazione Campiotti 2021



*Quali sono le  
caratteristiche  
tecniche ed  
economiche  
della mia  
azienda?*

# *Latte venduto per vacca in lattazione vs Utile Netto*

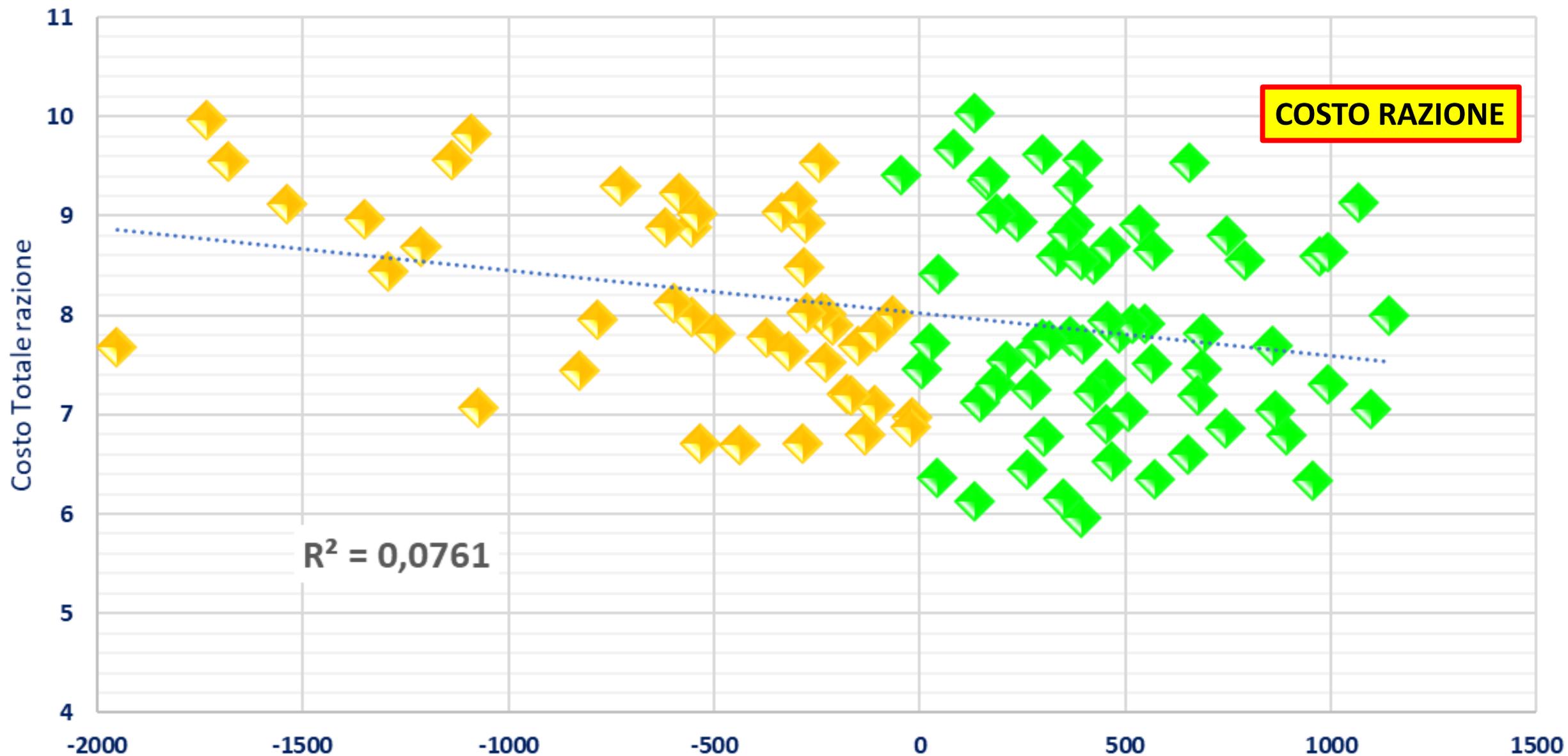
## *510 bilanci economici - Italia - 2013-2020*





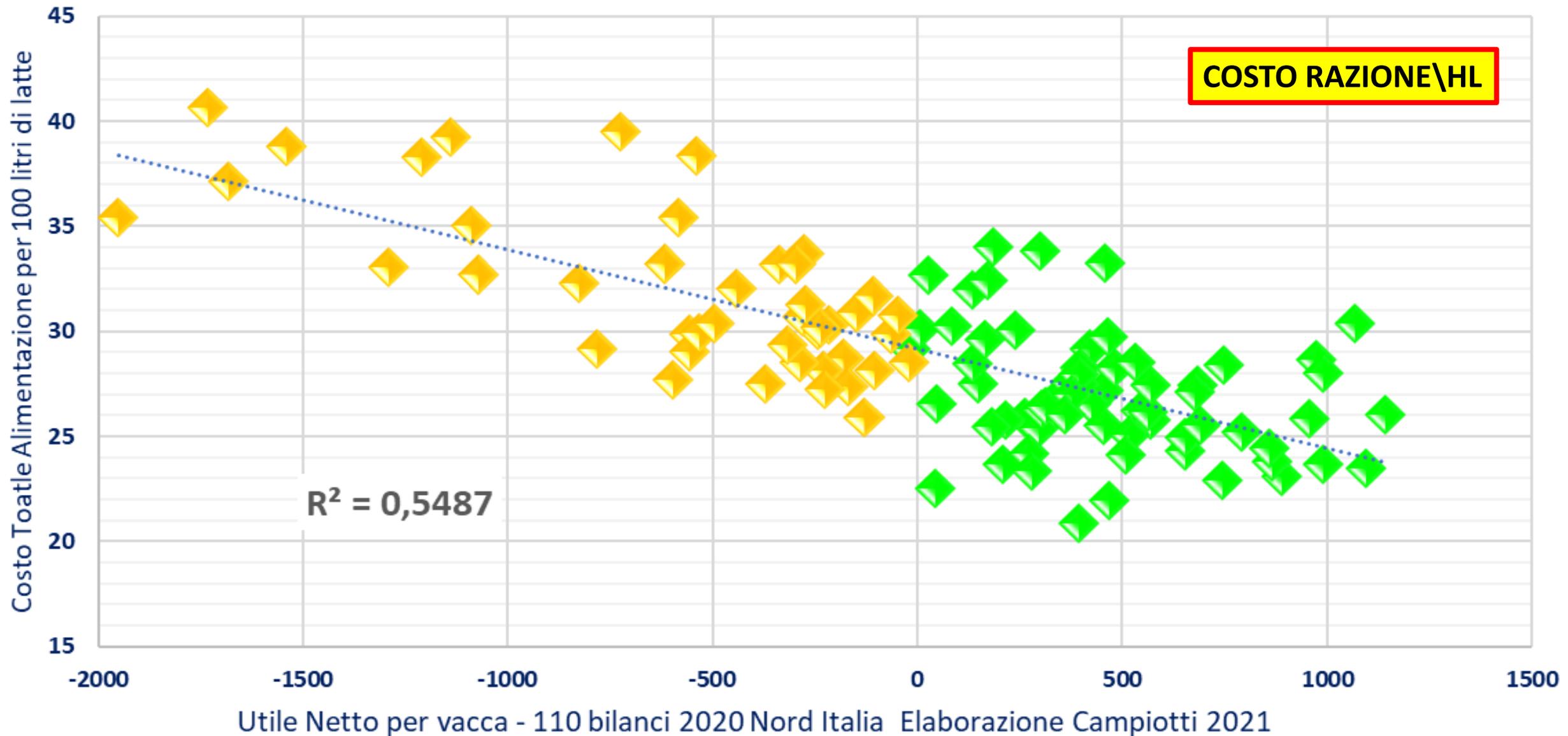
*Il costo razione della razione è davvero così importante?*

# Costo totale razione vs Utile Netto per Vacca - Bilanci 2020

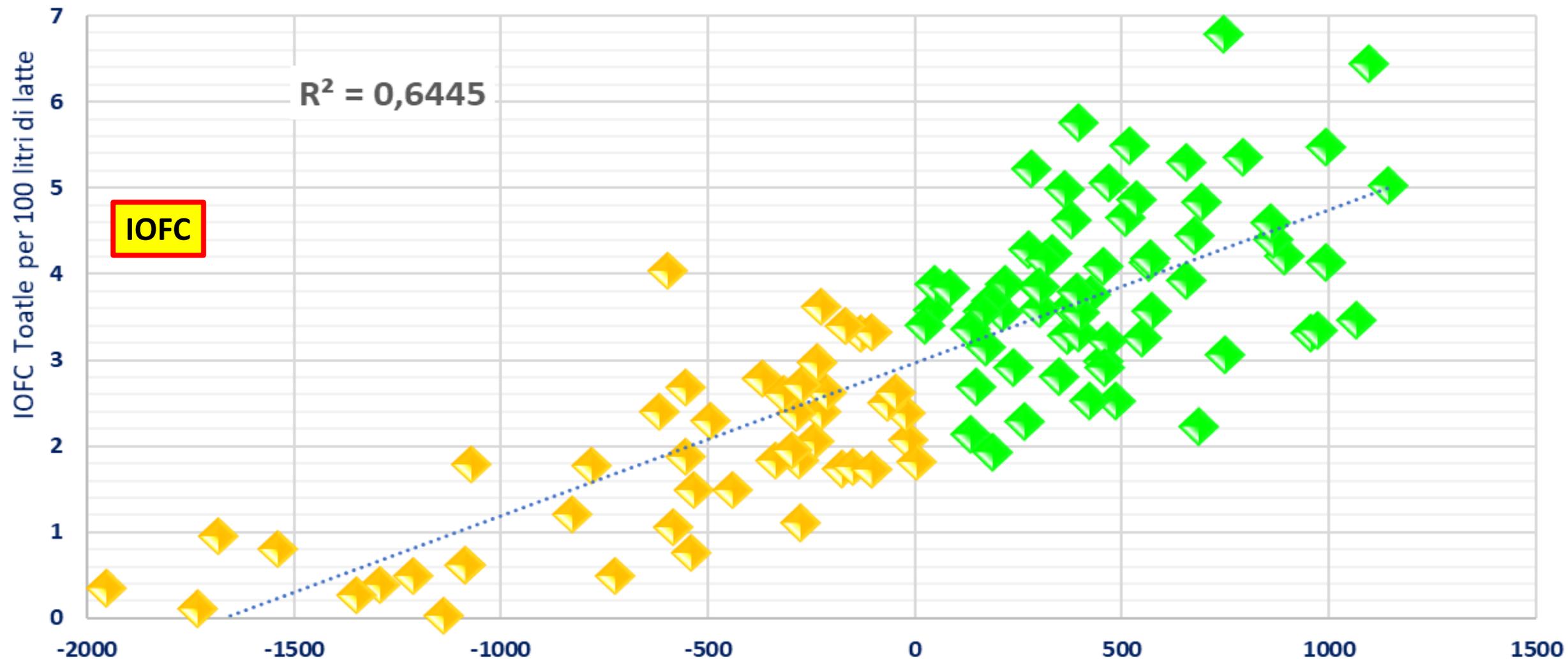


Utile Netto per vacca - 110 bilanci 2020 Nord Italia Elaborazione Campiotti 2021

# Costo alimentazione per 100 litri di latte vs Utile Netto per Vacca Bilanci 2020



## IOFC Totale per vacca vs Utile Netto per Vacca Bilanci 2020



Utile Netto per vacca - 110 bilanci 2020 Nord Italia Elaborazione Campiotti 2021



*Tecnologia=redditività? Un esempio:*



## Importance of Feed Push-up

- 1 to 2 hours post-feeding is the most competitive; most displacements
- Push up each  $\frac{1}{2}$  hour for the first 2 hours versus once per hour

	2X in 2 hours	4X in 2 hours
DMI, lb/d	41.4	40.1
Milk, lb/d	61.3	65.3
Milk/DMI, lb/lb	1.48	1.63

Armstrong et al.



Does this need pushing up?



## Manage Push-ups

- ◆ Feed should be pushed up prior to every delivery
- ◆ Every 1 – 1.5 hours
- ◆ Push-up quick after initial feed drop
- ◆ Feed should be pushed and rolled not just pushed up
- ◆ In many herds this can be the easiest 2 – 3 lbs of milk you can get



15 03 2002



# Un esempio reale: dati giornalieri medi dell'ultimo anno

<b>AZIENDA LOMBARDA AD ALTA PRODUZIONE - dati medi ultimo anno</b>					
<b>Vacche in lattazione</b>	<b>Latte venduto vacca ogni giorno kg</b>	<b>Ingestione sostanza secca vacca giorno</b>	<b>Feed Efficiency</b>	<b>IOFC Day €</b>	<b>IOFC stalla anno €</b>
<b>298</b>	<b>39,9</b>	<b>24,7</b>	<b>1,62</b>	<b>8,77</b>	<b>1.008.482</b>
<b>Costo razione € per kg di ss</b>	<b>Costo razione € vacca giorno</b>	<b>Valore del latte marginale €\kg</b>	<b>Prezzo latte 2021 kg</b>	<b>N° push-up giorno attuali</b>	<b>N° push-up giorno da raggiungere</b>
<b>0,28</b>	<b>6,92</b>	<b>0,28</b>	<b>0,39</b>	<b>8</b>	<b>20</b>

# Come verificare? Ecco i primi numeri!

<b>CALCOLO IOFC MARGINALE</b>	
Prezzo Latte Euro/Litro	0,390
SSI/Kg latte marginale	0,410
Costo alimentare euro/kg	0,280
Costo alimenti euro/litro	0,115
<b>IOFC MARGINALE</b>	<b>€ 0,28</b>

<b>Calcolo ammortamento</b>	
prezzo	60.000,00 €
vita utile	10
ammortamento annuo	6.000,00 €
interessi anno 2%	120,00 €
totale anno	6.120,00 €

<b>Dati tecnico economici</b>	
Aumento ingestione attesa kg	0,500
Aumento latte Kg	1,220
Guadagno netto vacca giorno	0,336 €
Guadagno netto stalla giorno	100,01 €
Guadagno netto stalla anno	36.504,27 €
<b>Punto di pareggio in ssi kg</b>	<b><u>0,084</u></b>

# Impatto sul conto economico: dimensione economica

## ANALISI di BILANCIO

	anno	
	2021	2022
<b>Breakeven prezzo latte</b>	€ 34,06	€ 33,51
<b>Utile netto per vacca anno</b>	€ 699	€ 801
<b>Latte venduto anno (per 100 litri)</b>	42231	43562
<b>Latte € 100 litri con qualità senza IVA</b>	€ 39,01	€ 39,01
<b>Latte € 100 litri con IVA</b>	€ 42,91	€ 42,91
<b>Vacche medie in lattazione</b>	299,00	299,00
<b>Produzione media per vacca</b>	141,24	145,69

## CONTTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
<b>1- ricavi delle vendite</b>	€ 1.947.353	€ 1.999.272
latte	€ 1.647.431	€ 1.699.350
animali	€ 74.950	€ 74.950
vendite agricole	€ 179.920	€ 179.920
altre vendite	€ 1.998	€ 1.998
fotovoltaico	€ 43.053	€ 43.053
biogas	€ -	€ -
<b>2- variazione delle scorte</b>	-€ 6.083	-€ 6.083
<b>3- pac e contributi</b>	€ 52.637	€ 52.637
<b>PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE (1+2+3)</b>	€ 1.993.907	€ 2.045.826

B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE		
<b>4 - materie prime, di consumo e merci</b>	€ 1.078.505	€ 1.093.784
alimenti acquistati	€ 624.629	€ 639.908
animali acquistati	€ -	€ -
stalla	€ 132.424	€ 132.424
acqua ed energia elettrica	€ 32.597	€ 32.597
medicinali	€ 33.485	€ 33.485
agricoltura	€ 87.140	€ 87.140
manutenzione mezzi agricoli	€ 76.354	€ 76.354
manutenzione mezzi di stalla	€ 26.281	€ 26.281
contoterzismo	€ 7.780	€ 7.780
gasolio	€ 57.816	€ 57.816
<b>5- servizi</b>	€ 36.362	€ 36.362
<b>6- affitti</b>	€ 152.149	€ 152.149
affitto terreni	€ 152.149	€ 152.149
affitto fabbricati	€ -	€ -
<b>VA: VALORE AGGIUNTO (PLV - 4 - 5 - 6 )</b>	€ 726.891	€ 763.531
<b>7- costo della manodopera salariata</b>	€ 242.607	€ 242.607
<b>MOL: MARGINE OPERATIVO LORDO (VA - 7)</b>	€ 484.284	€ 520.924
<b>8- quote</b>	€ 199.856	€ 205.856
quote di ammortamento macchinari stalla	€ 26.129	€ 32.129
quote di ammortamento macchinari agricoli	€ 62.019	€ 62.019
quote di ammortamento fabbricati agricoli	€ 67.491	€ 67.491
quote di manutenzione straordinaria	€ 18.217	€ 18.217
quote di assicurazione	€ 26.001	€ 26.001
<b>9- altri accantonamenti operativi</b>	€ 19.409	€ 19.409
fondi annuali tfr	€ 19.409	€ 19.409
<b>RO: REDDITO OPERATIVO (MOL - 8 - 9)</b>	€ 265.019	€ 295.659
<b>10- oneri finanziari (banca)</b>	€ 24.686	€ 24.806
<b>11- imposte</b>	-€ 45.632	-€ 45.632
gestione fiscale - regime speciale o forfettario (IVA a bilancio)	-€ 45.632	-€ 45.632
<b>12- bilancio gestione straordinaria</b>	-€ 38.200	-€ 38.200
<b>RN: REDDITO NETTO (RO - 10 - 11 - 12)</b>	€ 324.165	€ 354.685
<b>13- costo manodopera familiare</b>	€ 82.640	€ 82.640
<b>14- interessi sul capitale agrario</b>	€ 26.840	€ 26.840
<b>15- beneficio fondiario</b>	€ 5.625	€ 5.625
<b>UN: UTILE NETTO FINALE (RN - 13 - 14 - 15)</b>	€ 209.060	€ 239.580

*Impatto*  
*sullo stato*  
*patrimoniale:*  
*dimensione*  
*patrimoniale*

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>A) ATTIVITA' o IMPIEGHI</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>1 - capitale agrario (KT)</b>	<b>€ 1.341.994</b>	<b>€ 1.401.994</b>
macchinari di stalla	€ 111.833	€ 171.833
macchinari e attrezzature agricole	€ 565.381	€ 565.381
scorte vive bestiame	€ 664.780	€ 664.780
quote sociali immobilizzate	€ -	€ -
<b>2- capitale fondiario</b>	<b>€ 1.413.494</b>	<b>€ 1.413.494</b>
fabbricati agricoli	€ 850.994	€ 850.994
terreni	€ 562.500	€ 562.500
<b>3- capitale circolante</b>	<b>€ 652.465</b>	<b>€ 652.465</b>
banca	€ -	€ -
cassa	€ -	€ -
crediti verso clienti	€ 416.303	€ 416.303
magazzino (gasolio; prodotti agricoli)	€ 236.162	€ 236.162
<b>TOTALE ATTIVITA' (1+2+3)</b>	<b>€ 3.407.953</b>	<b>€ 3.467.953</b>
<b>B) PASSIVITA' o FONTI</b>		
<b>4- passività correnti</b>	<b>€ 61.214</b>	<b>€ 61.214</b>
debiti verso fornitori	€ 61.214	€ 61.214
<b>5- passività consolidate</b>	<b>€ 1.654.922</b>	<b>€ 1.714.922</b>
mutui e utilizzo affidamenti bancari (debito vs banche)	€ 1.654.922	€ 1.714.922
<b>6- TFR dipendenti</b>	<b>€ 47.792</b>	<b>€ 47.792</b>
TFR dipendenti	€ 47.792	€ 47.792
<b>7- mezzi propri (PATRIMONIO)</b>	<b>€ 1.644.025</b>	<b>€ 1.644.025</b>
capitale proprio	€ 1.430.610	€ 1.430.610
reddito netto	€ 213.415	€ 213.415
<b>TOTALE PASSIVITA' (4+5+6+7)</b>	<b>€ 3.407.953</b>	<b>€ 3.467.953</b>

*Impatto*  
*sul flusso di cassa*  
*netto:*  
*dimensione*  
*finanziaria*

STIMA FLUSSO DI CASSA NETTO	2021	2022
<b>ENTRATE MONETARIE</b>		
latte	€ 1.647.431	€ 1.699.350
animali	€ 74.950	€ 74.950
vendite agricole	€ 179.920	€ 179.920
altre vendite	€ 1.998	€ 1.998
fotovoltaico	€ 43.053	€ 43.053
PAC	€ 52.637	€ 52.637
<b>TOTALE ENTRATE MONETARIE</b>	<b>€ 1.999.990</b>	<b>€ 2.051.909</b>
<b>USCITE MONETARIE</b>		
alimenti acquistati	€ 624.629	€ 639.908
stalla	€ 132.424	€ 132.424
acqua ed energia elettrica	€ 32.597	€ 32.597
medicinali	€ 33.485	€ 33.485
agricoltura	€ 87.140	€ 87.140
manutenzione mezzi agricoli	€ 76.354	€ 76.354
manutenzione mezzi di stalla	€ 26.281	€ 26.281
contoterzismo	€ 7.780	€ 7.780
gasolio	€ 57.816	€ 57.816
servizi	€ 36.362	€ 36.362
affitto terreni	€ 152.149	€ 152.149
manodopera dipendente	€ 242.607	€ 242.607
MUTUI - quota capitale + interessi	€ 360.000	€ 372.120
gestione fiscale	-€ 45.632	-€ 45.632
manodopera familiare	€ 82.640	€ 82.640
<b>TOTALE USCITE MONETARIE</b>	<b>€ 1.906.631</b>	<b>€ 1.934.030</b>
<b>RISULTATO FLUSSO DI CASSA NETTO</b>	<b>€ 93.359</b>	<b>€ 117.879</b>

# **TAKE-HOME MESSAGES**

- 1. LA TECNOLOGIA E' CERTAMENTE UNA GRANDE OPPORTUNITA' PER L'AZIENDA MODERNA**
- 2. MA TECNOLOGIA NON SEMPRE SIGNIFICA REDDITIVITA', DIPENDE DALLA SITUAZIONE TECNICO ECONOMICO FINANZIARIA DELL'AZIENDA**
- 3. E' FONDAMENTALE DIVENTARE CAPACI DI VALUTARE CON PRECISIONE I POSSIBILI INVESTIMENTI**
- 4. IMPEGNARSI A CAPIRE LE DIFFERENZE DECISIVE TRA FLUSSO DI CASSA – CONTO ECONOMICO – STATO PATRIMONIALE**
- 5. PARTECIPARE AL «PROGETTO ALLEVAMENTO FUTURO» E' UNA STRADA CHE PUO' AIUTARTI AD ESSERE IMPRENDITORE**

# Convegno Fiera Cremona

## Sabato 27 Novembre ore 10 – sala Ponchielli

L'INFORMATORE  
AGRARIO

DAL 1945  
LIBERO, COMPETENTE, INNOVATIVO

informatoreagrario.it

### Il mercato del latte consentirà alle stalle di crescere ancora?



#### Il mercato del latte consentirà alle stalle di crescere ancora?

Allevatori ed esperti a confronto

CONVEGNO

27 novembre 2021 – ore 10.00

CremonaFiere, Sala Ponchielli

L'attuale situazione di mercato vede le quotazioni del latte stagnanti a dispetto di un forte aumento dei valori delle materie prime destinate all'industria mangimistica. Nonostante tutto, le produzioni di latte sono in crescita e le dimensioni degli allevamenti in aumento; pertanto, è fondamentale individuare strumenti per gestire a 360 gradi l'allevamento monitorando i costi marginali e aggiornando la valutazione del rischio finanziario.

#### Programma

- 10.00 – Saluti
- 10.10 – Lo scenario del mercato e le risposte del settore  
Daniele Rama, *Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza*
- 10.30 – Che scelte stanno facendo gli allevatori di successo e quali obiettivi raggiungono  
Michele Campiotti, *specialista in allevamenti di bovine da latte*
- 10.50 – Le testimonianze degli allevatori: confronto con gli esperti e con il pubblico su gestione tecnica e contesto economico
- 11.30 – Domande dal pubblico e dibattito

### BOVINE DA LATTE MANAGEMENT DELLA STALLA

Guida alla corretta gestione  
da parte del direttore d'azienda

di Michele Campiotti



EDIZIONI  
L'INFORMATORE  
AGRARIO

# *Grazie dell'attenzione!*



*Dott. Michele Campiotti*

*Dottore Agronomo*

*Specialista allevamenti vacche da latte*

*[michele.campiotti@gmail.com](mailto:michele.campiotti@gmail.com)*

*<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>*